



Inspectoratul Școlar Județean Dâmbovița

Calea Domnească nr. 127, Târgoviște - Dâmbovița
Telefon: 0245/211891; Fax: 0245/613723;
E-mail: isjdb@isj-db.ro; WEB: www.isj-db.ro



MINISTERUL EDUCAȚIEI

Nr. 1438/1 din 03.10.2022

Avizat,

Inspector Școlar General adj.

prof. Alexandru MITRU



PLAN MANAGERIAL MATEMATICĂ

AN ȘCOLAR 2022-2023

inspector școlar,

prof. Pătrășă Nicolae



Inspectoratul Școlar Județean Dâmbovița

Calea Domnească nr. 127, Târgoviște - Dâmbovița
Telefon: 0245/211891; Fax: 0245/613723;
E-mail: isjdb@isj-db.ro; WEB: www.isj-db.ro



MINISTERUL EDUCAȚIEI

CONTEXT LEGISLATIV

- ❖ *Legea Educației Naționale nr. 1/2011, cu modificările și completările ulterioare; OUG. nr. 49/ 2014 privind instituirea unor măsuri în domeniul educației, cercetării științifice și pentru modificarea și pentru modificarea unor acte normative*
- ❖ *Legea nr. 87/ 2006 pentru aprobarea Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 75/ 12.07.2005, privind asigurarea calității educației, cu modificările și completările ulterioare*
- ❖ *H.G nr. 369/2021 privind organizarea și funcționarea Ministerului Educației*
- ❖ *O.M.E.C.T.S. nr. 5530/ 5.10.2011 privind aprobarea Regulamentului-cadru de organizare și funcționare a inspectoratelor școlare, modificat și completat prin O.M.E.C.Ș. nr. 3400/ 2015;*
- ❖ *O.M.E.C nr.6106/2020 Regulamentul de inspecție a unităților de învățământ și Metodologia de aplicare a regulamentului inspecției școlare;*
- ❖ *O.M.E.C.T.S nr. 5561/ 2011 privind Metodologia formării continue a personalului didactic din învățământul preuniversitar, cu modificările și completările ulterioare*
- ❖ *Ordinul M.E nr. 3505/31.03.2022 privind structura anului școlar 2022 – 2023;*
- ❖ *O.M.E.C nr.5434/2020 – Metodologia – cadru de organizare și desfășurare a examenului național de definitivare în învățământ*
- ❖ *O.M.E. nr. 5723_ 27.09.2022 privind Calendarul de organizare și desfășurare a examenului național de definitivare în învățământ în anul școlar 2021-2022*
- ❖ *Ordinul M.E., nr. 5242/31.08.2022 privind organizarea și desfășurarea examenului de bacalaureat național – 2023*
- ❖ *Ordinul M.E. nr. 5241/31.08.2022 privind organizarea și desfășurarea evaluării naționale pentru absolvenții clasei a VIII-a în anul școlar 2021-2022*
- ❖ *Ordinul M.E., nr. 5243/31.08.2022 privind organizarea și desfășurarea admiterii în învățământul liceal pentru anul școlar 2023-2024;*



Inspectoratul Școlar Județean Dâmbovița

*Calea Donnească nr. 127, Târgoviște - Dâmbovița
Telefon: 0245/211891; Fax: 0245/613723;
E-mail: isjdb@isj-db.ro; WEB: www.isj-db.ro*



MINISTERUL EDUCAȚIEI

- ❖ ORDIN privind aprobarea Regulamentului-cadru de organizare și funcționare a unităților de învățământ preuniversitar aprobat prin ordinul de ministru nr. 4183/04.07.2022 ;
- ❖ Ordinul M.E.N. nr.3015/2019 pentru modificarea anexei nr. 1 la OMECTS 3035/2012 privind aprobarea Metodologiei –cadru de organizare și desfășurare a competițiilor școlare și a Regulamentului de organizare a activităților cuprinse în calendarul activităților educative, școlare și extrașcolare;
- ❖ Regulamentul (UE) 2016/679 al Parlamentului European și al Consiliului din 27 aprilie 2016 privind protecția persoanelor fizice în ceea ce privește prelucrarea datelor cu caracter personal;
- ❖ Alte ordine, notificări și precizări ale M.E.



Inspectoratul Școlar Județean Dâmbovița

Calea Donnească nr. 127, Târgoviște - Dâmbovița
Telefon: 0245/211891; Fax: 0245/613723;
E-mail: isjdb@isj-db.ro; WEB: www.isj-db.ro



MINISTERUL EDUCAȚIEI

ANALIZA SWOT

CURRICULUM	PUNCTE SLABE
<p>PUNCTE TARI</p> <ul style="list-style-type: none">• planificarea structurată și eficientă a curriculumului național în concordanță cu strategiile și politicile educaționale ale Ministerului Educației;• elaborarea curriculumului la decizia școlii în vederea dezvoltării personale a elevilor prin construirea unor experiențe de învățare semnificative pentru aceștia;• realizarea proiectării didactice în concordanță cu filosofia programelor școlare în vigoare; corelarea elementelor proiectării didactice în vederea formării și dezvoltării competențelor selectate;• utilizarea strategiilor didactice bazate pe îmbinarea metodelor, tehnicilor și instrumentelor tradiționale cu cele moderne activ-participative;• abordarea conținuturilor cu rigoare științifică prin alternarea formelor de organizare a activității în vederea facilitării interacțiunii și a dezvoltării capacității de comunicare;• diversificarea resurselor educaționale și adaptarea acestora atât la nivelul de vârstă și de învățare al elevilor, cât și la competențele selectate;• adaptarea demersului didactic la potențialul și la ritmul colectivului clasei/individual;• organizarea diferențiată a predării – învățării – evaluării – evaluării prin adaptarea conținuturilor, a mediului fizic, a resurselor educaționale la potențialul de învățare, la aptitudinile și interesele elevilor;	<ul style="list-style-type: none">• preocupare redusă pentru asigurarea caracterului practic – aplicativ al lecțiilor care valorifică experiența de viață a elevilor și stârnesc interesul acestora pentru studiu;• realizarea unui număr mic de conexiuni interdisciplinare și transdisciplinare care dezvoltă potențialul elevilor și eficientizează procesul educațional;• slaba diferențiere a temelor pentru acasă atât sub aspect cantitativ, cât și sub aspect calitativ;• integrarea sporadică a metodelor complementare în procesul de evaluare• tehnologia digitală a facilitat în bună măsură continuarea activităților didactice



Inspectoratul Școlar Județean Dâmbovița

Călea Domnească nr. 127, Târgoviște - Dâmbovița
Telefon: 0245/211891; Fax: 0245/613723;
E-mail: isjdb@isj-db.ro; WEB: www.isj-db.ro



MINISTERUL EDUCAȚIEI

<ul style="list-style-type: none">• integrarea resurselor TIC în activitatea didactică;• integrarea în cadrul strategiilor didactice a elementelor de evaluare cu caracteristici motivaționale și constatative privind nivelul de pregătire atins;• utilizarea formelor de evaluare inițială, formativă și sumativă în vederea determinării nivelului de pregătire al elevilor în diverse etape ale procesului instructiv-educativ;• flexibilitatea educației exprimată prin desfășurarea cursurilor on-line• regândirea procesului didactic, prin prisma utilizării noilor tehnologii în activitățile on-line, în vederea compatibilizării acestuia cu noua modalitate de comunicare facilitată de platformele digitale;• concentrarea într-o mare măsură în perioada cursurilor on-line, pe elemente curriculare esențiale, cu impact calitativ, pe capacități și competențe.	<p>on-line dar nu toate dimensiunile educației au putut fi acoperite prin această formulă: au avut de suferit aspectul relațional, dimensiunea cooperativă, realizarea obiectivă a evaluării și a feedback-ului, monitorizarea și stimularea performanțelor, individualizarea și personalizarea învățării.</p>
OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
<ul style="list-style-type: none">• Programe școlare noi la disciplina matematică aprobate prin OMEN nr. 3393/28.02.2017, implementate la nivelul claselor V – VIII.	<ul style="list-style-type: none">• Învățământul online încearcă să acopere dimensiunea instructivă a formării, având mai puține virtuți de educare și structurare a personalității, respectiv de formare a comportamentelor, atitudinilor, valorilor.



Inspectoratul Școlar Județean Dâmbovița

Călea Domnească nr. 127, Târgoviște - Dâmbovița
Telefon: 0245/211891; Fax: 0245/613723;
E-mail: isjdb@isj-db.ro; WEB: www.isj-db.ro



MINISTERUL EDUCAȚIEI

RESURSE UMANE	
PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
<ul style="list-style-type: none">• preocuparea cadrelor didactice de a aplica noile programe școlare pentru învățământul gimnazial și pentru sporirea calității în educație;• interes pentru participarea la programul de formare CRED – Curriculum relevant, educație deschisă pentru toți, formare de nivel II (profesori de matematică, nivel gimnazial)• interes pentru participarea la programul de formare CPEECN în vederea constituirii Corpului Profesorilor Evaluatori pentru Examenele și Concursurile Naționale• impedimentele de natură logistică, pedagogică, tehnică și de conținut, apărute în mod inevitabil în perioada desfășurării activităților on-line, au fost văzute nu ca bariere, ci drept provocări cărora profesorii, elevii și părinții au încercat să le facă față în ritmul rapid în care au apărut și au manifestat, în proporții variabile, disponibilitate, interes, măiestrie pedagogică și inventivitate;• succesul învățământului online este o rezultată a unui efort colaborativ dintre cadrul didactic, informatician și managerul școlar	<ul style="list-style-type: none">• elevii din mediile dezavantajate au competențe digitale reduse;• pregătirea profesorilor a fost orientată preponderent spre conținuturile de învățare și într-o mai mică măsură spre noile tehnologii din perspectiva integrării acestora, în cunoștință de cauză și cu folos, în procesul de învățare.
OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
<ul style="list-style-type: none">• educația online a pus profesorii și elevii în situația de a descoperi noi moduri de continuare a activităților didactice, utilizarea noilor tehnologii a luat o amploare de neimaginat, punând întreaga societate în fața unei provocări de o magnitudine nemaîntâlnită;• indiferent dacă oamenii au privit pozitiv sau negativ implementarea tehnologiei în clasă, aceasta este o dezvoltare a învățării care nu poate fi oprită, care a fost	<ul style="list-style-type: none">• replierea cvasi-totală a educației pe traiectul online poate conduce la accentuarea decalajelor pe axele urban – rural, elevi cu rezultate bune la învățătură – elevi cu rezultate slabe la învățătură, mediu familial favorizant – nefavorizant.



Inspectoratul Școlar Județean Dâmbovița

Călea Domnească nr. 127, Târgoviște - Dâmbovița
Telefon: 0245/211891; Fax: 0245/613723;
E-mail: isjdb@isj-db.ro; WEB: www.isj-db.ro



MINISTERUL EDUCAȚIEI

realizată pe perioada cursurilor online într-un ritm de neatinși în condițiile activității tradiționale de la clasă, care poate fi benefică în momentul revenirii în sălile de clasă;

- cel mai mare beneficiu al predării online este faptul că profesorii joacă în continuare cel mai important rol în experiența de învățare;
- experiențele, pozitive și negative, dobândite în perioada activităților on-line reprezintă resurse valoroase nu doar pentru cei implicați în activitate, ci mai cu seamă, pentru specialiști din științele educației, pentru că decantarea acestor experiențe poate fi valorificată prin optimizarea politicilor educaționale, a conținuturilor curriculare, a formării inițiale și continue a cadrelor didactice.

RESURSE MATERIALE ȘI FINANCIARE

PUNCTE TARI

- actualizarea permanentă a site-ului I.S.J. Dâmbovița
- publicarea pe site-ul I.S.J. Dâmbovița a Resurselor Educaționale Deschise
- desfășurarea programului de formare **CRED – Curriculum relevant, educație deschisă pentru toți**, formare de nivel II (profesori de matematică, nivel gimnazial) în săli de clasă bine organizate, cu conexiune la internet și resurse specifice diversificate;
- utilizarea instrumentelor digitale (Google Classroom) care au favorizat colaborarea profesor – elev și elev – elev, într-un spațiu securizat, nelimitat, care au permis lucrul frontal, individual, dar și în echipă, colaborarea în timp real și acordarea de feedback imediat, organizarea activității profesorului pe clase și unități de învățare;
- utilizarea aplicațiilor de videoconferință Google Meet, Zoom ca suport eficient pentru desfășurarea activităților sincrone cu avantaje precum:

PUNCTE SLABE

- totuși un număr mic de Resurse Educaționale Deschise;
- conținut educațional în format digital, redus cantitativ, cu precădere la nivel liceal;
- lipsa, în unele cazuri, a unui computer suficient de performant/tablete grafice, lipsa timpului necesar pentru înțelegerea și utilizarea adecvată a instrumentelor și resurselor digitale;
- informatizarea „generalistă” a educației, prin formarea unor competențe digitale de primă instanță, nu este suficientă pentru a



Inspectoratul Școlar Județean Dâmbovița

Călea Domnească nr. 127, Târgoviște - Dâmbovița
Telefon: 0245/211891; Fax: 0245/613723;
E-mail: isjdb@isj-db.ro; WEB: www.isj-db.ro



MINISTERUL EDUCAȚIEI

<ul style="list-style-type: none">✓ timp nelimitat de conectare, dacă s-a realizat conexiunea cu ajutorul unui cont profesional✓ abordarea activităților din perspectiva unui bun management al clasei✓ caracter securizat la conectare prin selectarea participanților de către administrator,• utilizarea manualelor digitale pentru clasele V-VIII, a materialelor audio-video• utilizarea chestionarelor Google Forms, Kahoot sau Quizziz în vederea realizării evaluării formative, având avantajul conexiunii cu Google Classroom și realizarea unor rapoarte complexe privind rezolvarea itemilor propuși, atât la nivel individual, cât și la nivelul clasei.• cel mai important suport pentru desfășurarea activităților didactice online a fost implementarea platformelor de e-learning în toate unitățile de învățământ• testele de antrenament publicate pe site-ul https://rocee.eu/testeantrenament/, resursele realizate împreună cu Centrul Național de Evaluare și Examinare. Acestea au respectat modelul subiectului de examen. Scopul lor a fost acela de a exersa săptăminal și de a sprijini efortul elevilor și profesorilor în vederea obținerii unor rezultate bune la examenele naționale. Baremele de evaluare și de notare publicate pe același site, au avut rol în autoevaluare și calibrare a felului de redactare a răspunsurilor. Totodată, în cadrul emisiunilor Telescoala au fost prezentate unele soluții ale acestor teste de antrenament, cu explicațiile necesare pentru a înțelege cât mai bine răspunsurile din baremele de evaluare și de notare.	<p>pune bazele unei formări virtuale; sunt necesare transformări la nivel de formare prin focalizări pentru contexte gândite explicit în acest sens.</p>
<h3>OPORTUNITĂȚI</h3> <ul style="list-style-type: none">• actualizarea permanentă a site-ului Ministerului Educației, precum și a site-ului Centrului Național de Politici și Evaluare în Educație;• adaptarea unor programe naționale precum ROSE la sprijinirea școlarizării elevilor și creșterea performanței în educație, prin creșterea oportunităților de finanțare extrabugetară	<h3>AMENINȚĂRI</h3> <ul style="list-style-type: none">• Învățarea virtuală poate deveni costisitoare financiar și cronofagă din perspectiva pregătirii și livrării acesteia, de către



Inspectoratul Școlar Județean Dâmbovița

Calea Donnească nr. 127, Târgoviște - Dâmbovița
Telefon: 0245/211891; Fax: 0245/613723;
E-mail: isjdb@isj-db.ro; WEB: www.isj-db.ro



MINISTERUL EDUCAȚIEI

<ul style="list-style-type: none">instrumentele digitale nu pot înlocui meseria de profesor, dar o pot completa eficient pentru îmbunătățirea experiențelor de învățare atât pentru profesor, cât și pentru elev.	profesor, din perspectivă proiectivă, tehnică, didactică.
RELAȚII COMUNITARE	
PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
<ul style="list-style-type: none">continuarea activității centrului de excelență la matematică <i>Hai la olimpiadă!</i>, în cadrul programului susținut de Fundația eMag cu scopul de a oferi sprijin tuturor celor care doresc să facă performanță în educație, elevi și profesori deopotrivă.impactul activităților derulate în cadrul programului CRED – Curriculum relevant, educație deschisă pentru toți, realizat în colaborare între Ministerul Educației și Cercetării, C.C.D. Dâmbovița, C.C.D. Teleormanparticiparea la programul de formare CPEECN în vederea constituirii Corpului Profesorilor Evaluatori pentru Examenele și Concursurile Naționalecolaborarea cu partenerii în cadrul proiectului privind învățământul secundar ROSE, în vederea creșterii promovabilității examenului național de bacalaureat prin desfășurarea de activități pedagogice/ de sprijin/ extracurriculare.	<ul style="list-style-type: none">
OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
<ul style="list-style-type: none">accesarea programului ERASMUS+ în vederea finanțării parteneriatelor europene, strategice și a mobilităților cu scop de formare continuă a cadrelor didactice;existența în cadrul Universității Valahia Târgoviște a unui mediu universitar deschis parteneriatelor și colaborărilor cu învățământul preuniversitar;organizarea de către Societatea de Științe Matematice din România a Olimpiadei Naționale Gazeta Matematică 2022.	



Inspectoratul Școlar Județean Dâmbovița

Calen Donnească nr. 127, Târgoviște - Dâmbovița
Telefon: 0245/211891; Fax: 0245/613723;
E-mail: isjdb@isj-db.ro; WEB: www.isj-db.ro



MINISTERUL EDUCAȚIEI

ȚINTE STRATEGICE

ȚINTA 1:

Creșterea calității procesului de învățământ prin modernizarea abordării procesului de predare-învățare-evaluare la nivelul unităților de învățământ.

ȚINTA 2:

Asigurarea unui management performant la nivel de instituție și la nivelul clasei de elevi, prin creșterea capacității instituționale și eficientizarea managerială, în scopul îmbunătățirii calității în educație pentru toți elevii

ȚINTA 3:

Compatibilizarea sistemului național de educație cu sistemele europene, prin sporirea accesului la educația de calitate, prin asigurarea politicilor de echitate socială și a egalității șanselor în vederea îmbunătățirii rezultatelor școlare



Inspectoratul Școlar Județean Dâmbovița

Călea Domnească nr. 127, Târgoviște - Dâmbovița

Telefon: 0245/211891; Fax: 0245/613723;

E-mail: isjdb@isj-db.ro; WEB: www.isj-db.ro



MINISTERUL EDUCAȚIEI

OBIECTIVE GENERALE ȘI SPECIFICE ALE ANULUI ȘCOLAR 2022-2023

Obiectiv general 1

Creșterea calității procesului de învățământ prin modernizarea abordării procesului de predare-învățare-evaluare la nivelul unităților de învățământ

- 1.1. Creșterea eficacității instituționale prin furnizarea unui curriculum formal bazat pe echitate, stare de bine, flexibilitate, colaborare, diversitate la toate nivelurile de învățământ
- 1.2. Îmbunătățirea rezultatelor elevilor la evaluările naționale, examenle de bacalaureat

Obiectiv general 2:

Îmbunătățirea managementului la nivel de instituție și la nivelul clasei de elevi (decizional, informațional, organizatoric, metodologic), prin transparență decizională, creșterea capacității instituționale, eficientizare, în scopul creșterii calității în educație)

- 2.1. Asigurarea cadrului legal și procedural necesar desfășurării activității la nivelul inspectoratului școlar și al unităților subordonate
- 2.2. Îmbunătățirea competențelor specifice managementului instituției / clasei / lecției, prin includerea în programe de perfecționare prin grade didactice și în diverse programe de formare, inclusiv prin participarea la mobilități transnaționale prin Programul Erasmus+

Obiectiv general 3

Compatibilizarea sistemului național de educație cu sistemele europene, prin sporirea accesului la educația de calitate, prin asigurarea politicilor de echitate socială și a egalității șanselor în vederea îmbunătățirii rezultatelor elevilor

- 3.1. Asigurarea accesului egal și universal la educație *de calitate* la nivelul învățământului obligatoriu din județul Dâmbovița



Inspectoratul Școlar Județean Dâmbovița

Calea Domnească nr. 127, Târgoviște - Dâmbovița
Telefon: 0245/211891; Fax: 0245/613723;
E-mail: isjdb@isj-db.ro; WEB: www.isj-db.ro



MINISTERUL EDUCAȚIEI

PLAN OPERAȚIONAL AN ȘCOLAR 2022-2023

Obiectiv general 1:

Creșterea calității procesului de învățământ prin modernizarea abordării procesului de predare-învățare-evaluare la nivelul unităților de învățământ

OBIECTIV SPECIFIC	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
1.1. Creșterea eficienței instituționale prin furnizarea unui curriculum formal bazat pe echitate, stare de bine, flexibilitate, colaborare, diversitate la toate nivelurile de învățământ	1.1.1. Implementarea curriculumului formal în concordanță cu nevoile reale ale elevilor de către cel puțin 75 % din numărul cadrelor didactice cu specialitatea matematică din județ 1.1.2. Sprijinirea în procesul didactic aferent orelor de matematică din învățământul de masă a tuturor copiilor cu CES

DOMENIUL	ACTIUNI	ORIZONT DE TIMP	RESPONSABILI	INDICATORI DE VERIFICARE	MIJLOACE DE VERIFICARE
	Coordonarea, la nivelul unităților de învățământ, a activității Comisiei pentru curriculum	Noiembrie 2022 – martie 2023	Inspector școlar pentru matematică	<ul style="list-style-type: none">Stimularea reflecției asupra învățării, propunerea unor modalități alternative de abordare a învățării, de împărtășire a experiențelor și de transfer de bune practici de către inspector școlar pentru matematica din compartimentul Curriculum și inspecție școlară	Scrisoarea metodică la matematica, postată pe site-ul ISJ Dâmbovița



Inspectoratul Școlar Județean Dâmbovița

Calea Domnească nr. 127, Târgoviște - Dâmbovița
Telefon: 0245/211891; Fax: 0245/613723;
E-mail: isjdb@isj-db.ro; WEB: www.isj-db.ro



MINISTERUL EDUCAȚIEI

Monitorizarea aplicării procedurii de stabilire a disciplinelor opționale, în concordanță cu resursele existente, cu opțiunile elevilor și avizarea programelor pentru curriculum la decizia școlii	ianuarie-martie 2023	Inspector școlar pentru matematica - Curriculum și inspecție școlară • Directorii unităților de învățământ	<ul style="list-style-type: none">• respectarea procedurii operaționale pentru elaborarea CDȘ• existența avizului pentru toate cursurile opționale (CDȘ) ce se vor derula în anul școlar 2023-2024• consilierea a cel puțin 25 de unități de învățământ pentru respectarea procedurii de stabilire a disciplinelor opționale	Lista cursurilor opționale avizate; • fișele de avizare
Monitorizarea, prin inspecția școlară tematică, de specialitate și specială a modului de elaborare și de punere în practică a proiectului curricular, de implementare a programelor școlare și a reperelor metodologice elaborate de Ministerul Educației	octombrie 2022 (inspecție tematică) noiembrie 2022 - mai 2023 (conform graficului de inspecție al inspector școlar pentru matematica compartimentul Curriculum și inspecție școlară)	Inspectorii școlari – Curriculum și inspecție școlară Managerii unităților de învățământ	<ul style="list-style-type: none">• Acordare de feedback, activități de consiliere desfășurate de fiecare inspector școlar de matematica pentru implementarea măsurilor ameliorative• Asigurarea înțelegerii și a implementării corecte a programelor de către cel puțin 80 % din numărul cadrelor didactice inspectate• Reconsiderarea rolului de facilitator al profesorului în cel puțin 80% din numărul unităților de învățământ;	Recomandările din rapoartele de inspecție specială și de specialitate • Grile de monitorizare externă • Fișele de asistență ale directorilor/ grile de monitorizare internă



Inspectoratul Școlar Județean Dâmbovița

Calea Domnească nr. 127, Târgoviște - Dâmbovița

Telefon: 0245/211891; Fax: 0245/613723;

E-mail: isjdb@isj-db.ro; WEB: www.isj-db.ro



MINISTERUL EDUCAȚIEI

CURRICULUM	<p>Monitorizarea calității procesului instructiv-educativ cu accent pe aspecte vizând: parcurgerea integrală a programei școlare, tratarea diferențiată și individualizarea predării – învățării – evaluării, aplicarea evaluării cu scopul orientării și optimizării procesului de învățare, monitorizării progresului școlar; abordarea optima a problemelor referitoare la echitate și incluziune, problemele de mediu, conceptele de globalizare, consumul rațional, dezvoltare durabilă, sănătate</p>	<p>Conform graficului inspecțiilor speciale, de specialitate, generale ale inspectorului pentru matematica</p>	<p>Inspectorii școlari - Curriculum și inspecție școlară Metodiștii ISJ Dâmbovița</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Monitorizarea a cel puțin 20 % din numărul cadrelor didactice de la fiecare specialitate 	<p>Raportele de inspecție specială și de specialitate / inspecție generală</p>
	<p>Evaluarea generală a performanțelor unităților de învățământ și a competențelor profesionale/activității profesionale a cadrelor didactice la matematica prin inspecție școlară</p>	<p>Anul școlar 2022-2023, conform graficului de inspecție generală</p>	<p>Inspector școlar pentru matematica - Curriculum și inspecție școlară</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Respectarea Regulamentului de inspecție școlară de către toți inspectorii școlari implicați în organizarea și desfășurarea inspecțiilor generale • Identificarea factorilor care influențează performanța activității tuturor unităților de învățământ inspectate 	<p>Fișe de observare</p> <ul style="list-style-type: none"> • Rapoarte de inspecție generală
					<ul style="list-style-type: none"> •



Inspectoratul Școlar Județean Dâmbovița

Calea Domneaschi nr. 127, Târgoviște - Dâmbovița

Telefon: 0245/211891; Fax: 0245/613723;

E-mail: isjdb@isj-db.ro; WEB: www.isj-db.ro



MINISTERUL EDUCAȚIEI

RESURSE UMANE	Formarea/ informarea/ motivarea cadrelor didactice pentru promovarea, în curriculumul opțional, a unor abordări integrate, a deschiderii școlii către comunitate	An școlar 2022 - 2023	Inspector școlar pentru matematica- Curriculum și inspecție școlară Metodiștii ISJ Dâmbovița	<ul style="list-style-type: none">• Popularizarea, la nivelul învățământului primar, gimnazial și liceal, cel puțin a unei programe de curs opțional care includ teme integratoare, ce vizează formarea de competențe de integrare și transfer/ oferă posibilități de implicare a comunității ca urmare a deschiderii școlii către comunitate/ vizează educația incluzivă	<ul style="list-style-type: none">• Programe de curs opțional postate pe site-ul ISJ Dâmbovița (RED-uri)
	Consilierea cadrelor didactice pentru eficientizarea consolidării/recuperării achizițiilor aferente anilor școlari anteriori, ca urmare a contextului pandemic, pentru eficientizarea activității didactice în vederea îmbunătățirii rezultatelor la evaluările naționale 2-4-6-8 și la examenul de bacalaureat	decembrie 2022 (conform graficului activităților metodicocoștiințifice și psihopedagogice la nivel județean)	Inspector școlar pentru matematica- Curriculum și inspecție școlară Metodiștii ISJ Dâmbovița	<ul style="list-style-type: none">• Consilierea a cel puțin 90 % din numărul cadrelor didactice implicate în evaluările naționale și examenul de bacalaureat	<ul style="list-style-type: none">• Agenda activității cercului pedagogic• Lista participanților



Inspectoratul Școlar Județean Dâmbovița

Calea Domnească nr. 127, Târgoviște - Dâmbovița

Telefon: 0245/211891; Fax: 0245/613723;

E-mail: isjdb@isj-db.ro; WEB: www.isj-db.ro



MINISTERUL EDUCAȚIEI

Consilierea cadrelor didactice cu privire la utilizarea metodelor moderne de predare-învățare-evaluare, vizând dezvoltarea gândirii critice, și diminuarea riscului de analfabetism funcțional, respectiv realizarea de activități asistate de tehnologie și interne	aprilie 2023 (conform graficului activităților metodicoștiințifice și psihopedagogice la nivel județean	Inspector școlar pentru matematică- Curriculum și inspecție școlară Metodiștii ISJ Dâmbovița	Consilierea a cel puțin 90% din numărul cadrelor didactice pe problematica prevenirii analfabetismului funcțional și a realizării digitalizării	<ul style="list-style-type: none">• Agenda activității cercului pedagogic• Lista participanților
Sprrijinirea abordărilor pedagogice care au în vedere personalizarea învățării, învățarea bazată pe investigație, probleme/ proiecte în detrimentul memorării	Anul școlar 2022 – 2023	Inspector școlar pentru matematică- Curriculum și inspecție școlară Metodiștii ISJ Dâmbovița	Consilierea tuturor cadrelor didactice cu dificultăți în utilizarea la clasă a investigației, a învățării bazate pe proiect	<ul style="list-style-type: none">• Lista cadrelor didactice consiliate cu prilejul inspecțiilor speciale/de specialitate/ generale
Stimularea cadrelor didactice pentru elaborarea de Resurse educaționale deschise inovative	Anul școlar 2022 – 2023	Inspector școlar pentru matematică- Curriculum și inspecție școlară	Aprobarea a cel puțin 3 REDuri inovative la matematica	<ul style="list-style-type: none">• Lista RED-urilor aprobate și postate pe site-ul ISJ Dâmbovița



Inspectoratul Școlar Județean Dâmbovița

Calea Domnească nr. 127, Târgoviște - Dâmbovița

Telefon: 0245/211891; Fax: 0245/613723;

E-mail: isjdb@isj-db.ro; WEB: www.isj-db.ro



MINISTERUL EDUCAȚIEI

onsilierea cadrelor didactice pentru utilizarea reperelor metodologice (clasele IX - X) și pentru sporirea calității în educație	Conform graficului consfătuirilor / cercurilor pedagogice Pe durata întregului an școlar, cu prilejul vizitelor de monitor	Inspector școlar pentru matematică– Curriculum și inspecție școlară Metodistii ISJ Dâmbovița	Consilierea cadrelor didactice din cel puțin 20 de licee pentru utilizarea reperelor metodologice (clasele IX - X)	<ul style="list-style-type: none">Lista cadrelor didactice consiliate cu prilejul inspecțiilor de specialitate
Evaluarea, la nivelul fiecărei unități de învățământ, a rezultatelor obținute prin derularea activităților de educație remedială, prin programul POCU „Școală după școală” finanțat de Ministerul Educației	Octombrie 2022	Inspector școlar pentru matematică Directorii unităților de învățământ	<ul style="list-style-type: none">Aplicarea de teste în toate unitățile de învățământ din județ și la toate clasele pentru identificarea nivelului achizițiilor obținute prin programul „Școală după școală”	<ul style="list-style-type: none">Situația statistică privind gradul de realizare a achizițiilor obținute prin Programul de educație remedială, la nivelul fiecărei unități de învățământ
Derularea programului de educație remedială	Noiembrie 2022 – Iunie 2023	Inspectorul școlar general Inspectorii școlari generali adjuncți	<ul style="list-style-type: none">Includerea în program a tuturor unităților de învățământ din județ care au elevi cu dificultăți de învățare / nivel de achiziții necorespunzător programelor școlare	<ul style="list-style-type: none">Listele cu elevii participanți la programul de educație remedială



Inspectoratul Școlar Județean Dâmbovița

Calea Domnească nr. 127, Târgoviște - Dâmbovița
Telefon: 0245/211891; Fax: 0245/613723;
E-mail: isjdb@isj-db.ro; WEB: www.isj-db.ro



MINISTERUL EDUCAȚIEI

Monitorizarea / Verificarea modului de organizare/ implementare a programelor de educație remedială la nivelul unităților de învățământ	An școlar 2022 - 2023	Inspector școlar pentru matematică	<ul style="list-style-type: none">Respectarea Procedurii operaționale a ISJ DB privind monitorizarea programelor de educație remedială	<ul style="list-style-type: none">Grile de monitorizare / verificareRapoarte de monitorizare / Rapoarte de inspecție
INDICATORI DE PERFORMANȚĂ				
OBIECTIV SPECIFIC				
1.2. Îmbunătățirea rezultatelor elevilor la evaluările naționale și la examenele de bacalaureat	1.2.1. Creșterea cu cel puțin 5 % a numărului de note mai mari decât 5.00 la EN VIII - 2023, față de cele obținute la EN VIII - 2022 1.2.2. Creșterea ratei de promovare la examenul de bacalaureat 2022 cu cel puțin 5 % față de anul școlar 2021-2022 1.2.3. Creșterea, în sesiunea 2023, a ratei răspunsurilor corecte la EN2-4-6 cu cel puțin 10 % față de sesiunea 2022			



Inspectoratul Școlar Județean Dâmbovița

Calea Domnească nr. 127, Târgoviște - Dâmbovița
Telefon: 0245/211891; Fax: 0245/613723;
E-mail: isjdb@isj-db.ro; WEB: www.isj-db.ro



MINISTERUL EDUCAȚIEI

DOMENIUL	ACȚIUNI	ORIZONT DE TIMP	RESPONSABILI	INDICATORI DE VERIFICARE	MIJLOACE DE VERIFICARE
CURRICULUM	Analiza și prelucrarea rezultatelor obținute la evaluarea națională (EN8) și la examenul de bacalaureat din anul școlar 2022 și prezentarea acestora în cadrul consfățuirilor județene	septembrie – octombrie 2022	Inspector școlar pentru matematică	<ul style="list-style-type: none">Formulara concluziilor desprinse din analiza rezultatelor: competențe neachiziționate de un număr mare de elevi, tipuri de itemi ce ridică probleme elevilor la fiecare nivel: clasa a VIII-a, clasa a XII-a	<ul style="list-style-type: none">Rapoarte județene elaborate pentru EN 8 și BacalaureatStarea învățământului pentru anul școlar 2021–2022
	Monitorizarea unităților de învățământ cu rezultate slabe la EN2-4-6-8 -sesiunea 2022 și la examenul de bacalaureat 2022	noiembrie-decembrie 2022	Inspector școlar pentru matematică	Monitorizarea a cel puțin 3 unități de învățământ cu rezultate slabe la fiecare disciplină de învățământ implicată în EN 2-4-6-8, respectiv bacalaureat	<ul style="list-style-type: none">Grile de monitorizare, rapoarte, informăr
	Monitorizarea procesului de pregătire a elevilor în vederea susținerii evaluărilor naționale din anul școlar 2022 - 2023, în conformitate cu prevederile Legii 1/2011, cu modificările și completările ulterioare	octombrie 2022 februarie 2023	Inspector școlar pentru matematică	<ul style="list-style-type: none">Respectarea graficului de pregătire suplimentarăExistența unui pachet de teste (subiectele postatate pe site ME	<ul style="list-style-type: none">Grile de monitorizareRapoarte de inspecție tematică



Inspectoratul Școlar Județean Dâmbovița

Calea Domnească nr. 127, Târgoviște - Dâmbovița
Telefon: 0245/211891; Fax: 0245/613723;
E-mail: isjdb@isj-db.ro; WEB: www.isj-db.ro



MINISTERUL EDUCAȚIEI

RESURSE UMANE	Activități de pregătire specifice (tutorat) și prin organizarea simulărilor pentru Evaluarea Națională la clasa a VIII-a și pentru examenul de bacalaureat 2023 (pretestări conform structurii de subiecte oferite de CNPEE)	Conform graficului	Inspector școlar pentru matematică	<ul style="list-style-type: none">Analiza rezultatelor în toate unitățileElaborarea unui plan de măsuri adecvat rezultatelor la simulări	<ul style="list-style-type: none">Raport de analiză a rezultatelor înregistrate la simulăriSite – ul I.S.J. Dâmbovița
	Monitorizarea simulării evaluării naționale pentru elevii clasei a VIII-a și a simulării probelor scrise ale	Conform calendarelor ME	Inspector școlar pentru matematică	<ul style="list-style-type: none">Organizarea și desfășurarea simulării în baza ordinului de ministru	<ul style="list-style-type: none">Grile de monitorizareSituația
RESURSE UMANE	examenului de bacalaureat			<ul style="list-style-type: none">Realizarea Planului de măsuri în fiecare școală	rezultatelor obținute
	Monitorizarea organizării și desfășurării evaluărilor naționale și a examenelor de bacalaureat	Conform Calendarelor ME	Inspector școlar pentru matematică	<ul style="list-style-type: none">Organizarea și desfășurarea examenelor în baza metodologiilor specifice	<ul style="list-style-type: none">Grile de monitorizare
	Informarea/formarea cadrelor didactice cu privire la Evaluarea națională a elevilor din clasele a VI-a, a VIII-a și a examenului de bacalaureat	septembrie 2022 februarie 2023	Inspector școlar pentru matematică	<ul style="list-style-type: none">Postarea pe site-ul ISJ Dâmbovița a informațiilor privind evaluarea națională/bacalaureat	<ul style="list-style-type: none">Site I.S.J. Dâmbovița
Monitorizarea activității cadrelor didactice din unitățile de învățământ cu rezultate slabe la evaluarea națională și la examenul de bacalaureat 2022	Conform graficului de monitorizare	Inspector școlar pentru matematică	<ul style="list-style-type: none">Consilierea cadrelor didactice din școlile cu rezultate slabe	<ul style="list-style-type: none">Grile de monitorizare	



Inspectoratul Școlar Județean Dâmbovița

Calea Donnească nr. 127, Târgoviște - Dâmbovița
Telefon: 0245/211891; Fax: 0245/613723;
E-mail: isjdb@isj-db.ro; WEB: www.isj-db.ro



MINISTERUL EDUCAȚIEI

Obiectiv general 2: Îmbunătățirea managementului la nivel de instituție și la nivelul clasei de elevi, în scopul creșterii calității în educație

OBIECTIV SPECIFIC	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
2.1. Asigurarea cadrului legal și procedural necesar desfășurării activității la nivelul inspectoratului școlar	2.1.1. Crearea unui pachet de documente legislative în vigoare în anul școlar 2022 - 2023 în ISJ Dâmbovița, în unitățile conexe și în toate unitățile de învățământ subordonate 2.1.2. Asumarea responsabilității manageriale, conform OSGG nr. 600/2018 pentru aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice 2.1.3. Respectarea prevederilor legislative la nivelul I.Ș.J. Dâmbovița și în toate instituțiile de învățământ preuniversitar din județ



Inspectoratul Școlar Județean Dâmbovița

Calea Domnească nr. 127, Târgoviște - Dâmbovița
Telefon: 0245/211891; Fax: 0245/613723;
E-mail: isjdb@isj-db.ro; WEB: www.isj-db.ro



MINISTERUL EDUCAȚIEI

DOMENIUL	ACTIVITĂȚI	ORIZONT DE TIMP	RESPONSABILI	INDICATORI DE VERIFICARE A ACTIVITĂȚII	MIJLOACE DE VERIFICARE
CURRICULUM	Elaborarea scrisorilor metodice pentru cadrele didactice	octombrie – noiembrie 2022	Inspector școlar pentru matematică	<ul style="list-style-type: none">Elaborarea scrisorii metodice pentru matematică și postarea acesteia pe site ISJ Dâmbovița	<ul style="list-style-type: none">Scrisoare metodică postată pe site ISJ Dâmbovița
	Actualizarea echipei de metodiști ai Inspectoratului școlar pentru anul școlar 2022 – 2023	Octombrie 2022	Inspector școlar pentru matematică	<ul style="list-style-type: none">Respectarea procedurii la nivelul ISJ Dâmbovița	<ul style="list-style-type: none">Procedura operațională ISJLista de metodiști
	Elaborarea raportului anual al activității de audit public intern	Anul școlar 2022 - 2023	Inspectorul școlar general Responsabilul <i>Audit public intern</i>	<ul style="list-style-type: none">Realizarea documentelor misiunii de audit public intern.Executarea de misiuni de consiliere privind pregătirea procesului de autoevaluare a sistemului de control intern/managerial.Asigurarea evaluării independente și obiective a sistemului de control intern/managerial, de către auditul public intern.	<ul style="list-style-type: none">Raportul anual de audit public intern



Inspectoratul Școlar Județean Dâmbovița

Calea Domnească nr. 127, Târgoviște - Dâmbovița
Telefon: 0245/211891; Fax: 0245/613723;
E-mail: isjdb@isj-db.ro; WEB: www.isj-db.ro



MINISTERUL EDUCAȚIEI

OBIECTIV SPECIFIC	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
2.2. Îmbunătățirea competențelor specifice managementului instituției / clasei / lecției, prin includerea în programe de perfecționare prin grade didactice și în diverse programe de formare, inclusiv prin participarea la mobilități transnaționale prin Programul Erasmus+	2.2.1 Participarea a cel puțin 1000 de cadre didactice și a cel puțin 50 de formabili personal didactic auxiliar la o formă de perfecționare în anul școlar 2022-2023 (cursuri avizate / acreditate) 2.2.2. Includerea în programe de formare pentru debutanți a cel puțin 100 de cadre didactice 2.2.3. Dezvoltarea la nivelul județului Dâmbovița a cel puțin 25 de proiecte instituționale de mobilitate și parteneriat strategic pentru dezvoltare personală și profesională în cadrul Programului Erasmus+ 2.2.4. Utilizarea în activitatea didactică a achizițiilor dobândite în cadrul cursurilor de formare de către cel puțin 75 % din numărul cadrelor didactice monitorizate (200 de cadre didactice monitorizate)

DOMENIUL	ACTIUNI	ORIZONT DE TIMP	RESPONSABILI	INDICATORI DE VERIFICARE	MIJLOACE DE VERIFICARE
CURRICUL UM	Realizarea graficului propriu de inspecții/de activitate, de către fiecare inspector școlar	octombrie 2022	Inspector școlar pentru matematică	<ul style="list-style-type: none">Corelarea planului/ graficului la fiecare specialitate cu planul/ graficul unic al ISJ DâmbovițaPlanificarea și monitorizarea efectuării inspecțiilor speciale.	<ul style="list-style-type: none">Graficul de inspecție
	Completarea delegațiilor pentru efectuarea inspecțiilor de către metodiștii ISJ Dâmbovița	octombrie - noiembrie 2022	Inspector școlar pentru matematică Inspector școlar – Dezvoltarea resurselor umane	<ul style="list-style-type: none">Asigurarea unui echilibru între inspecțiile efectuate de inspectorul școlar și metodiștii ISJ Dâmbovița	<ul style="list-style-type: none">DelegațiileLista repartizării inspecțiilor școlare



Inspectoratul Școlar Județean Dâmbovița

Calea Domnească nr. 127, Târgoviște - Dâmbovița

Telefon: 0245/211891; Fax: 0245/613723;

E-mail: isjdb@isj-db.ro; WEB: www.isj-db.ro



MINISTERUL EDUCAȚIEI

	Popularizarea ofertei de programe de formare continuă avizate și acreditate a CCD Dâmbovița Promovarea proiectelor ERASMUS de mobilități desfășurate în vederea formării continue a cadrelor didactice	Conform graficului	Inspector școlar pentru matematică Responsabili centre mediodice	Programe promovate în timp util	Site-ul CCD Dâmbovița Agenda cerurilor pedagogice
RESURSE UMANE	Constituirea corpului de metodiști ai ISJ Dâmbovița, pentru anul școlar 2022 - 2023	septembrie – octombrie 2022	Inspector școlar pentru matematică Inspectorul școlar pentru dezvoltarea resursei umane Partener: CCD Dâmbovița	<ul style="list-style-type: none">Organizarea selecției metodiștilor conform precizărilor MEValidarea corpului de metodiști, pentru toate disciplinele.Informarea ME cu privire la constituirea corpului de metodiști, pentru anul școlar 2022 - 2023	<ul style="list-style-type: none">Documentele justificative pentru fiecare metodistFișele de evaluareRezultatele selecției
	Derularea de sesiuni de instruire / formare pentru profesorii metodiști, în vederea efectuării inspecțiilor speciale și de specialitate	octombrie – decembrie 2022	Inspectorul școlar pentru dezvoltarea resursei umane Inspector școlar pentru matematică	<ul style="list-style-type: none">Participarea tuturor metodiștilor la activitatea de formare – informare	<ul style="list-style-type: none">Lista participanțilorAgenda întâlnirilor
	Programarea inspecțiilor de specialitate în vederea susținerii examenului național pentru definitivare în învățământ/ examenelor pentru acordarea gradelor didactice, în conformitate cu prevederile legislative și metodologice în vigoare/ echivalarea gradului didactic I pe baza titlului științific de doctor	octombrie – decembrie 2021	Inspectorul școlar pentru dezvoltarea resursei umane Inspector școlar pentru matematică	<ul style="list-style-type: none">Repartizarea metodiștilor ISJ, în vederea realizării inspecțiilor de specialitate.	<ul style="list-style-type: none">Programarea inspecțiilor de specialitate (curențe și speciale)



Inspectoratul Școlar Județean Dâmbovița

Calea Domnească nr. 127, Târgoviște - Dâmbovița

Telefon: 0245/211891; Fax: 0245/613723;

E-mail: isjdb@isj-db.ro; WEB: www.isj-db.ro



MINISTERUL EDUCAȚIEI

	Optimizarea creșterii calității practicii pedagogice	Pe parcursul anului școlar 2022 - 2023	Inspectorul școlar general Inspector școlar pentru matematică	<ul style="list-style-type: none">• Respectarea prevederilor ME și a termenelor aferente, în vederea organizării bazelor de practică pedagogică din județ și derulării activității în cadrul acestora.• Implementarea activităților specifice din cadrul proiectului ME, care vizează activitatea în cadrul bazelor de practică pedagogică.• Respectarea acordului încheiat între Universitatea Valahia și ISJ Dâmbovița în ceea ce privește organizarea practicii pedagogice a studenților de la Facultatea de Științele Educației – Pedagogia Învățământului Primar și Preșcolar	<ul style="list-style-type: none">• Acordul de colaborare• Adrese transmise de ME și răspunsurile aferente
--	--	--	--	--	---



Inspectoratul Școlar Județean Dâmbovița

Calea Domnească nr. 127, Târgoviște - Dâmbovița
Telefon: 0245/211891; Fax: 0245/613723;
E-mail: isjdb@isj-db.ro; WEB: www.isj-db.ro



MINISTERUL EDUCAȚIEI

OBIECTIV GENERAL 3

Compatibilizarea sistemului național de educație cu sistemele europene, prin sporirea accesului la educația de calitate, prin asigurarea politicilor de echitate socială și a egalității șanselor în vederea îmbunătățirii rezultatelor elevilor

OBIECTIV SPECIFIC	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
3.1. Asigurarea accesului egal și universal la educație <i>de calitate</i> la nivelul învățământului obligatoriu din județul Dâmbovița	3.1.1 Cuprinderea în grădiniță a unui număr de 11 778 de preșcolari 3.1.2. Cuprinderea în clasa pregătitoare a tuturor copiilor cu vârsta de școlarizare (4 200 de elevi în anul școlar 2022 - 2023) 3.1.3. Cuprinderea în clasele a IX-a a tuturor absolvenților clasei a VIII-a (3830 elevi absolvenți din care: 3243 de elevi în învățământul liceal și 587 de elevi în învățământul profesional)

DOMENIUL	ACȚIUNI	ORIZONT DE TIMP	RESPONSABILI	INDICATORI DE VERIFICARE	MIJLOACE DE VERIFICARE
CURRICULUM	Continuarea activității centrului de excelență la matematică Hai la olimpiadă! , în cadrul programului susținut de Fundația eMag cu scopul de a oferi sprijin tuturor celor care doresc să facă performanță în educație, elevi și profesori deopotrivă.	septembrie 2022 – aprilie 2023	coordonator CEX Hai la olimpiadă!	<ul style="list-style-type: none">Nr. elevi înscrișiNr. grupe formate	<ul style="list-style-type: none">platforma Hai la olimpiadă!



Inspectoratul Școlar Județean Dâmbovița

Calea Domnească nr. 127, Târgoviște - Dâmbovița
Telefon: 0245/211891; Fax: 0245/613723;
E-mail: isjdb@isj-db.ro; WEB: www.isj-db.ro



MINISTERUL EDUCAȚIEI

	Monitorizarea desfășurării activităților didactice prin intermediul tehnologiei și al internetului sau prin alte mijloace de comunicare, precum și pentru prelucrarea datelor cu caracter personal; asigurarea accesului la un învățământ adecvat și de calitate pentru elevii cu cerințe educative speciale integrați în școlile de masă din județul Dâmbovița	Anul școlar 2022-2023	Inspector școlar pentru matematică Directori	<ul style="list-style-type: none">Existența unei platforme educaționale digitale, unitare, pentru fiecare unitate de învățământExistența rapoartelor de monitorizare a efectuării activităților online pentru cadrele didactice și eleviRespectarea legislației referitoare la prelucrarea datelor cu caracter personal și desfășurarea activităților prin intermediul tehnologiei și al internetului în fiecare unitate de învățământ	<ul style="list-style-type: none">Grile de verificareRapoarte de inspecție
RESURSE MATERIALE - FINANCIARE	Verificarea stadiului pregătirii unităților de învățământ și reorganizarea colectivelor de elevi pentru anul școlar 2022 – 2023,	Septembrie 2022	Inspector școlar pentru matematică	<ul style="list-style-type: none">	<ul style="list-style-type: none">Grile de verificare

Inspector școlar pentru matematică,
prof. Pătruță Nicolae