



## Inspectoratul Școlar Județean Dâmbovița

*Calea Domnească nr. 127, Târgoviște - Dâmbovița*  
*Telefon: 0245/211891; Fax: 0245/613723;*  
*E-mail: [isjdb@isj-db.ro](mailto:isjdb@isj-db.ro); WEB: [www.isj-db.ro](http://www.isj-db.ro)*



MINISTERUL EDUCAȚIEI

Nr. 11288 din 21.09.2021

Aprobat în Consiliul de administrație al ISJ Dâmbovița din 23. 09. 2021

Președinte al C.A. al I.Ș.J. Dâmbovița  
**INSPECTOR ȘCOLAR GENERAL,**  
PROF. Aurora Cătălina Homeghiu

AVIZAT

INSPECTOR ȘCOLAR GENERAL ADJUNCT,  
PROF. Alexandru Mitru

# PLAN MANAGERIAL

## DOMENIUL CURRICULUM ȘI INSPECȚIE ȘCOLARĂ

### LIMBI MODERNE

## AN ȘCOLAR 2021 - 2022

# ARGUMENT

Pornind de la prioritățile educației pentru anul școlar 2021 - 2022, Inspectoratul Școlar Județean Dâmbovița își propune îmbunătățirea calității educației și a formării profesionale la nivelul instituțiilor de învățământ dâmbovițean prin măsuri de **optimizare a strategiilor manageriale**. Pentru a sprijini rezultate mai bune ale învățării și pentru a înlătura obstacolele, vor fi implementate instrumente de politici educaționale care includ:

- asigurarea condițiilor necesare prevenirii și combaterii contaminării cu virusul SARS-CoV2 și desfășurării în condiții optime a activității față în față și online în unitățile de învățământ din județul Dâmbovița;
- crearea unui cadru organizat pentru desfășurarea unui proces de învățământ eficient, adecvat tipului de scenariu de funcționare a unității de învățământ;
- dezvoltarea unui sistem unitar de monitorizare și evaluare a întregului proces instructiv-educativ dâmbovițean;
- furnizarea de servicii de educație și îngrijire preșcolară de înaltă calitate;
- desfășurarea activităților de susținere și dezvoltare personală a elevilor, în vederea cultivării unei atitudini orientate spre învățare;
- adaptarea metodelor de predare-învățare-evaluare la particularitățile și aptitudinile elevilor;
- asigurarea de șanse egale de acces și participare la educație pentru fiecare copil (acces și echitate pentru școlile din mediul rural);
- promovarea unor politici de antisegregare active și acordarea de sprijin suplimentar pentru școlile din zonele defavorizate;
- dezvoltarea învățământului profesional și tehnic; corelarea ofertei educaționale cu piața muncii;
- îmbunătățirea managementului școlar prin încurajarea transparenței actului decizional și a responsabilității actului managerial;
- consolidarea orientării și consilierii psihopedagogice a elevilor, corespunzător potențialului și resurselor existente;
- consolidarea filierelor vocaționale de înaltă calitate și creșterea atractivității și a flexibilității acestora;
- participarea la învățarea pe tot parcursul vieții și creșterea relevanței experiențelor dobândite prin implicarea în proiectele Erasmus+;
- creșterea implicării părinților prin crearea unei rețele de comunicare cu aceștia, dar și cu alți actori din afara școlii.

# DIRECȚII DE ACȚIUNE

Prioritatea Inspectoratului Școlar Județean Dâmbovița, ca instituție care gestionează procesul de învățământ preuniversitar județean, o reprezintă construcția unui învățământ de calitate. În acest sens, în anul școlar 2021 - 2022, întreaga activitate de coordonare/ îndrumare și control se va desfășura în concordanță cu următoarele **direcții de acțiune**:

1. Asigurarea condițiilor necesare prevenirii și combaterii contaminării cu virusul SARS-CoV2 și a desfășurării în condiții optime a activității în unitățile de învățământ din județul Dâmbovița;
2. Îmbunătățirea managementului școlar în conducerea echipelor în condiții de criză prin participarea directorilor la cursuri și webinarii în domeniul managementului și leadershipului școlar;
3. Asigurarea unui management flexibil la nivelul școlilor, din perspectiva realizării egalității șanselor în educație, a reducerii absenteismului, abandonului școlar, părăsirii timpurii a școlii și a îmbunătățirii rezultatelor la evaluările/ examenele naționale;
4. Asigurarea încadrării cu personal didactic calificat și includerea în programe de abilitare curriculară pe discipline de studiu/cu accent pe proiectare curriculară, evaluarea la clasă, evaluarea la examenele naționale în parteneriat cu CCD Dâmbovița;
5. Crearea unor medii de învățare incluzive, care țin cont de nevoile și posibilitățile efective ale elevilor care provin din grupuri vulnerabile privind accesul la mijloacele de tehnologie și acces la internet;
6. Monitorizarea aplicării și dezvoltării sistemului de control intern managerial;
7. Crearea unui climat de siguranță fizică și libertate spirituală în toate unitățile de învățământ, în vederea asigurării echilibrului emoțional și a stării de bine în unitățile de învățământ;
8. Organizarea unor activități de monitorizare și consiliere privind aplicarea noilor programe pentru clasa a IX-a, în acord cu filosofia acestora;
9. Compatibilizarea programelor și a regulamentelor specifice pentru competițiile școlare cu noile programe pentru clasa a IX-a, în vederea actualizării acestora, în conformitate cu reforma curriculară;

- 10.** Utilizarea metodelor moderne de predare-învățare-evaluare, conform nevoilor educative ale elevilor vizând dezvoltarea gândirii critice, premisă a alfabetizării științifice și diminuării riscului de analfabetism funcțional, respectiv realizarea de activități asistate de tehnologie și internet, cospunzătoare activității *față în față și online*;
- 11.** Valorificarea noilor tehnologii și a resurselor de calitate în contextul școlii online;
- 12.** Dezvoltarea programelor pentru elevii care au părăsit timpuriu școala (programul „*A doua șansă*”);
- 13.** Corelarea învățării pe tot parcursul vieții cu piața muncii;
- 14.** Facilitarea participării cadrelor didactice/ personalului de conducere din unitățile de învățământ la cursuri de formare continuă și perfecționare în didactica specialității/în managementul educațional, în vederea îmbunătățirii calității actului didactic față în față sau online și managementului unității de învățământ;
- 15.** Crearea unei comunități pedagogice în care profesorii împărtășesc unii altora cum să utilizeze tehnologia pentru învățământul la distanță și cum să-i implice pe toți elevii în învățare;
- 16.** Dezvoltarea parteneriatelor educaționale școală-părinți, administrație publică locală, comunitate, agenți economici, sindicate, O.N.G.-uri și adecvarea ofertei educaționale la cerințele pieței muncii.

# PRIORITĂȚI ALE ANULUI ȘCOLAR 2021 - 2022

1. Adecvarea procesului de învățământ la contextul sanitar, ca urmare a evoluției pandemiei de Covid – 19
2. Implementarea noului curriculum la clasa a IX-a pe baza *Reperelor metodologice* elaborate pentru cadrele didactice; popularizarea ghidurilor pe discipline destinate cadrelor didactice
3. Utilizarea metodelor moderne de predare-învățare-evaluare diferențiate, adecvate nevoilor reale ale elevilor, vizând dezvoltarea gândirii critice, premisă a alfabetizării științifice și diminuării riscului de analfabetism funcțional
4. Realizarea de activități asistate de tehnologie și internet
5. Implementarea de programe /proiecte/activități de abilitare curriculară pe discipline de studiu/niveluri de studiu, cu accent pe proiectare curriculară, evaluare la clasă, evaluarea la examenele naționale și la competițiile școlare, elaborate de Casa Corpului Didactic Dâmbovița
6. Implementarea curriculumului național centrat pe competențe – cheie; aplicarea la clasă a achizițiilor dobândite de cadrele didactice în cadrul proiectului „Curriculum relevant, educație deschisă pentru toți” - CRED

# CONTEXT LEGISLATIV

- *Legea Educației Naționale nr. 1/2011, cu modificările și completările ulterioare; OUG. nr. 49/ 2014* privind instituirea unor măsuri în domeniul educației, cercetării științifice și pentru modificarea unor acte normative
- *Legea nr. 87/ 2006* pentru aprobarea Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 75/ 12.07.2005, privind asigurarea calității educației, cu modificările și completările ulterioare
- *H.G nr. 369/2021* privind organizarea și funcționarea Ministerului Educației
- *Legea nr. 153/2017* privind salarizarea personalului plătit din fonduri publice, cu modificările și completările ulterioare,
- *O.M.E.C.T.S. nr. 5530/ 5.10.2011* privind aprobarea *Regulamentului-cadru de organizare și funcționare a inspectoratelor școlare, modificat și completat prin O.M.E.C.Ș. nr. 3400/ 2015; Regulamentul de organizare și funcționare a unităților de învățământ preuniversitar*, aprobat prin O.M.E.C nr. 5447/ 2020, cu modificările și completările ulterioare; O.M.E.C nr.6106/2020 *Regulamentul de inspecție a unităților de învățământ și Metodologia de aplicare a regulamentului inspecției școlare*; O.M.E.C.T.S nr. 5561/ 2011 privind *Metodologia formării continue a personalului didactic din învățământul preuniversitar, cu modificările și completările ulterioare*
- *Ordinul Secretariatului General al Guvernului nr. 600/ 20.04.2018* pentru aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice
- *Ordinul M.E.C. nr. 3243/2021* privind structura anului școlar 2021 – 2022
- *O.M.E.C nr.5434/2020 – Metodologia – cadru de organizare și desfășurare a examenului național de definitivare în învățământ*
- *O.M.E. nr. 5239\_15.09.2021* privind Calendarul de organizare și desfășurare a examenului național de definitivare în învățământ în anul școlar 2021-2022
- *Ordinul M.E.. nr. 5151/30.08.2021* privind organizarea și desfășurarea examenului de bacalaureat național – 2022
- *Ordinul M.E. nr. 5149/30.08.2021* privind organizarea și desfășurarea evaluării naționale pentru absolvenții clasei a VIII-a în anul școlar 2021-2022
- *Ordinul M.E.. nr. 5150/30.08.2021* privind organizarea și desfășurarea admiterii în învățământul liceal pentru anul școlar 2022-2023;
- *Ordinul M.E. nr. 5152/30.09.2021* privind aprobarea graficului de desfășurare a examenelor de certificare a calificării profesionale a absolvenților din învățământul profesional și tehnic preuniversitar în anul școlar 2021-2022
- *ORDIN* privind aprobarea *Regulamentului-cadru de organizare și funcționare a unităților de învățământ preuniversitar* aprobat prin ordinul de ministru nr. 5.447/31.08.2020;
- *OMEC 5.545/2020* privind *Metodologia-cadru* privind desfășurarea activităților didactice prin intermediul tehnologiei și al internetului, precum și pentru prelucrarea datelor cu caracter personal);

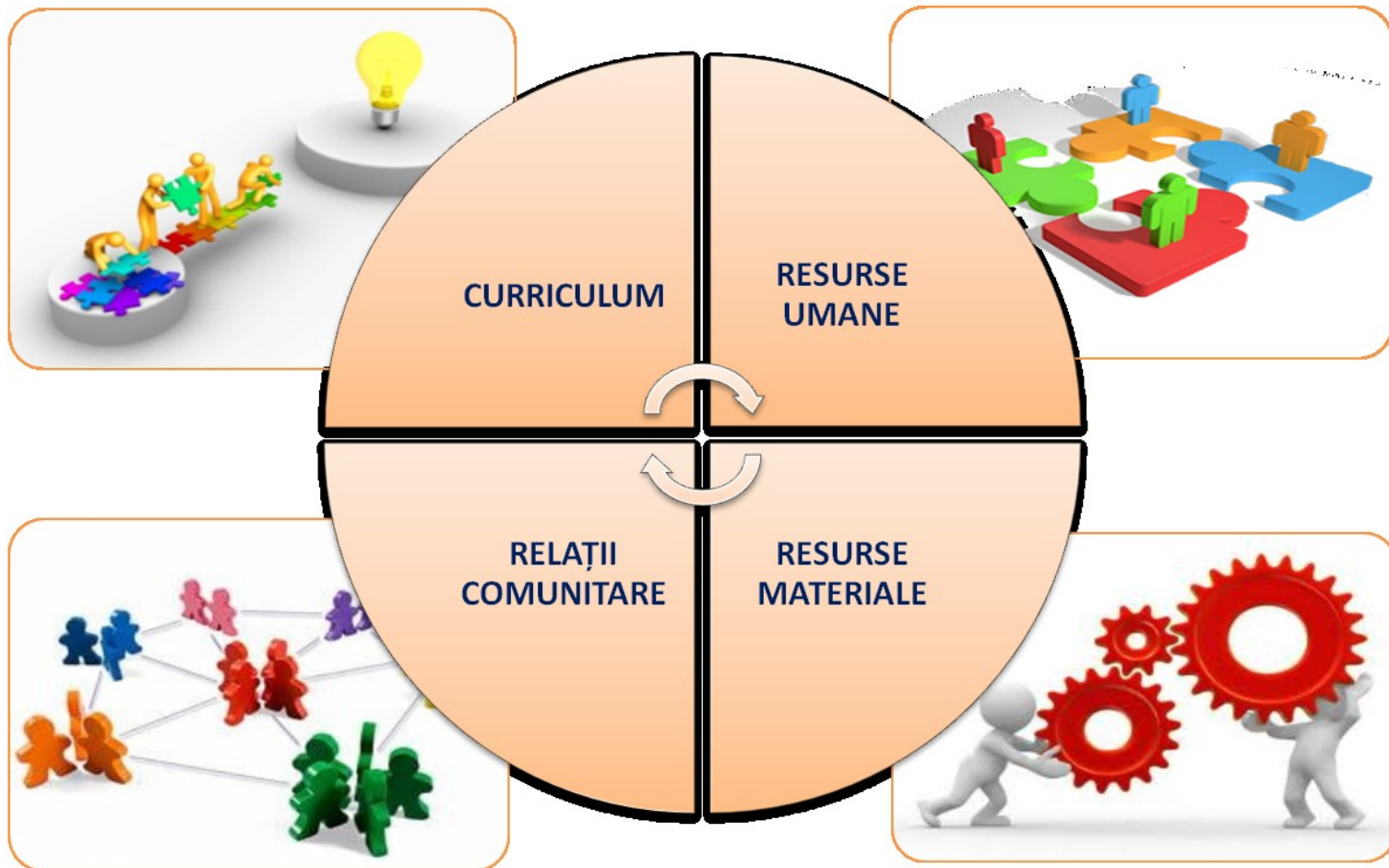
# CONTEXT LEGISLATIV

- Ordinul M.E.N. nr.3015/2019 pentru modificarea anexei nr. 1 la OMECTS 3035/2012 privind aprobarea Metodologiei –cadru de organizare și desfășurare a competițiilor școlare și a Regulamentului de organizare a activităților cuprinse în calendarul activităților educative, școlare și extrașcolare;
- Regulamentul (UE) 2016/679 al Parlamentului European și al Consiliului din 27 aprilie 2016 privind protecția persoanelor fizice în ceea ce privește prelucrarea datelor cu caracter personal;
- Ordinul M.E.N. nr. 4434/29.08.2014 privind aprobarea Metodologiei de organizare și desfășurare a examenului de certificare a calificării absolvenților învățământului liceal, filiera tehnologică, cu modificările și completările ulterioare
- Ordinul MEN nr. 4433/ 29.08.2014 privind aprobarea Metodologiei de organizare și desfășurare a examenului de certificare a calificării absolvenților învățământului liceal, filiera vocațională, cu modificările și completările ulterioare
- O.M.E.N. nr. 4435/29.08.2014 privind aprobarea Metodologiei de organizare și desfășurare a examenului de certificare a calificării profesionale a absolvenților învățământului profesional cu durată de 3 ani, cu modificările și completările ulterioare
- O.M.E.N. nr. 5005/02.12.2014 privind aprobarea Metodologiei de organizare și desfășurare a examenului de certificare a calificării profesionale a absolvenților învățământului postliceal, cu modificările și completările făcute prin Ordinul MEN nr. 3870/2019 și cu modificările și completările ulterioare
- Ordinul M.E.C.T.S nr. 5248/ 31.08.2011 privind aplicarea programului "A doua șansă", modificat și completat prin Ordinul MEN nr. 4093/2017
- Ordinul M.E.C.T.S nr. 5349/7.09.2011 privind aprobarea Metodologiei de organizare Programului „Școala după școală”, cu modificările și completările ulterioare ( O.M.E.N. nr. 4802 / 31.08.2017);
- O.M.E.C.T.Ș. nr. 5561/07.10.2011 – Metodologia privind formarea continuă a personalului din învățământul preuniversitar, cu modificările și completările ulterioare;
  - Ordinul comun nr. 1756/3.09.2021 – Ministerul Sănătății și nr. 5196/3.09.2021 Ministerul Educației privind aprobarea măsurilor de organizare a activității în cadrul unităților/ instituțiilor de învățământ în condiții de siguranță epidemiologică pentru prevenirea îmbolnăvirilor în cu virusul SARS-CoV2;
- Alte ordine, notificări și precizări ale M.E.

# **ANALIZA SWOT**

**la începutul anului școlar 2021 - 2022**





## CURRICULUM

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
<ul style="list-style-type: none"> <li>• documente proiective concepute și redactate în concordanță cu strategiile și politicile educaționale ale Ministerului Educației, analizate și evaluate periodic;</li> <li>• inițierea de către ISJ Dâmbovița a unor acțiuni de prevenire a analfabetismului funcțional;</li> <li>• promovarea de către inspectorii școlari a unor resurse specifice învățării la distanță; diseminarea bunelor practici din perioada <i>școlii online</i>, la majoritatea disciplinelor de învățământ;</li> <li>• implicarea inspectorilor școlari în crearea unei bănci de resurse digitale postate pe site-ul ISJ Dâmbovița;</li> <li>• inițierea de către Inspectoratul Școlar a unui proiect derulat cu o televiziune locală pentru crearea unei baze de lecții filmate și difuzarea acestora, pentru elevii care nu au avut acces la internet;</li> <li>• competență în selectarea și utilizarea unor metode activ – participative, calitatea metodelor, tehnicilor și procedeelelor utilizate, ponderea mare a metodelor activ – participative utilizate în procesul de învățare <i>față în față/online</i>;</li> <li>• utilizarea metodelor de evaluare tradițională, dar și alternativă, în special la învățământul preșcolar și primar (observarea sistematică, proiectul, portofoliul);</li> <li>• existența platformelor educaționale online pentru elevi la nivelul unităților de învățământ;</li> <li>• existența unui program organizat la nivelul unui număr mare de unități de învățământ pentru derularea învățării online; integrarea resurselor digitale în desfășurarea lecțiilor, utilizarea unei game variate de aplicații digitale pentru predare, învățare și evaluare în lecțiile desfășurate online;</li> <li>• utilizarea unor mijloace de învățământ care facilitează procesul de învățare și care sunt adecvate conținuturilor învățării și particularităților de vârstă ale elevilor;</li> <li>• implementarea unor proiecte în cadrul programului Erasmus+ care au ca rezultate/produse utile în procesul de predare-învățare-evaluare;</li> <li>• transferul către alte unități/clase/grupuri de elevi a rezultatelor/produselor intelectuale din cadrul proiectelor cu finanțare europeană/ale programului Erasmus+;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• dificultăți în contextualizarea învățării, slaba valorificare a experienței de viață a elevilor în procesul de învățare, a achizițiilor dobândite de elevi în familie, în diverse activități informale;</li> <li>• abordarea în mică măsură a demersului didactic prin raportare la experiențe cotidiene și la condițiile specifice formării gândirii critice;</li> <li>• slaba frecvență a conexiunilor între disciplinele de învățământ;</li> <li>• diferențierea învățării; insuficienta adaptare a curriculum-ului la particularitățile unor categorii speciale de elevi;</li> <li>• frecvența redusă a sarcinilor de învățare care stimulează dezvoltarea creativității elevilor și a gândirii critice;</li> <li>• dificultăți în utilizarea unor instrumente de evaluare online;</li> <li>• ponderea redusă, la nivelul învățământului gimnazial și liceal, a utilizării metodelor alternative de evaluare;</li> <li>• rezultate slabe obținute de unele unități de învățământ la examenele și evaluările naționale;</li> <li>• număr mic de clase pentru învățământul profesional, inclusiv dual;</li> </ul>

<ul style="list-style-type: none"> <li>• existența unor resurse educaționale deschise ( RED ) pe site-ul ISJ DB</li> </ul>	
<b>OPORTUNITĂȚI</b>	<b>AMENINȚĂRI</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• existența politicilor educaționale care vizează prevenirea violenței în unitățile de învățământ preuniversitar și a abandonului școlar;</li> <li>• reconfigurarea curriculumului, prin centrarea acestuia asupra procesului de formare și dezvoltare a competențelor cheie;</li> <li>• apariția reperelor metodologice pentru clasa a IX - a;</li> <li>• posibilitatea utilizării în mod gratuit a unor platforme educaționale online;</li> <li>• crearea unor resurse educaționale deschise cu conținut digital, a unor lecții de <i>Telescoală</i>;</li> <li>• existența unor resurse diverse specifice învățării online, a tutorialelor pentru utilizare de aplicații digitale/ platforme</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• lipsa manualelor școlare pentru elevii de clasa a IX-a la începutul anului școlar;</li> <li>• lipsa manualelor școlare în concordanță cu programele școlare pentru învățământul liceal și profesional;</li> </ul>

<b>RESURSE UMANE</b>	
<b>PUNCTE TARI</b>	<b>PUNCTE SLABE</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• asigurarea încadrării, în cea mai mare parte, cu personal didactic calificat;</li> <li>• interesul crescut al unui număr mare de cadre didactice preocupate de propria formare și dezvoltare profesională prin stagii de formare continuă și postuniversitare, de perfecționare prin grade didactice;</li> <li>• preocuparea unui nucleu de cadre didactice pentru derularea eficientă a <i>școlii online</i>, cu efect motivant pentru alte cadre didactice;</li> <li>• diseminarea de către inspectorii școlari a bunelor practici identificate în perioada școlii online;</li> <li>• implicarea inspectorilor școlari în motivarea cadrelor didactice pentru desfășurarea activităților online cu elevii, prin feedback constructiv acordat;</li> <li>• interesul unor cadre didactice pentru partajarea resurselor digitale;</li> <li>• preocuparea personalului din învățământ pentru diseminarea de bune practici specifice <i>școlii față în față</i>, pentru publicarea de articole, participarea la simpozioane, sesiuni de comunicări și schimburi de experiență organizate online;</li> <li>• interesul cadrelor didactice pentru participarea la activitățile metodic-științifice și</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• existența unor situații de superficialitate în cunoașterea, înțelegerea și aplicarea legislației școlare, a actului decizional, în delegarea de sarcini, în exercitarea funcțiilor manageriale;</li> <li>• lipsa formării unor manageri de școli pe problematica managementului financiar;</li> <li>• slaba pregătire a cadrelor didactice pentru lucrul cu elevii cu CES integrați în învățământul de masă, față în față și online;</li> <li>• lipsa sprijinului specializat pentru elevii cu nevoi speciale de învățare în activitățile online;</li> <li>• număr insuficient de posturi pentru activitățile nedidactice din școli;</li> <li>• nivelul insuficient al competențelor digitate ale elevilor și ale profesorilor, necesare în învățarea online;</li> <li>• rezistența la schimbare a unor cadre didactice în ceea ce privește digitalizarea;</li> <li>• insuficienta preocupare a directorilor de a dezvolta o cultură reală a calității, în acord cu legislația în domeniul asigurării calității;</li> <li>• interesul scăzut al cadrelor didactice debutante pentru pregătirea în</li> </ul>

<p>psihopedagogice organizate la nivelul centrului metodic sau cercului pedagogic;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• includerea în programele de formare din cadrul proiectului <i>CRED</i> a unui grup țintă numeros constituit din cadre didactice din învățământului primar și gimnazial;</li> <li>• interesul crescut al elevilor și părinților pentru activitățile de consiliere individuală pe problematica orientării în carieră, dezvoltării socio-emoționale, dezvoltării personale, managementului învățării;</li> <li>• colaborarea ISJ Dâmbovița cu CCD Dâmbovița în vederea formării cadrelor didactice pentru utilizarea platformelor educaționale și a unor aplicații digitale, a formării cadrelor didactice care sunt înscrise la examenele de definitivare în învățământ</li> </ul>	<p>vederea susținerii examenelor, cât și pentru formarea/ dezvoltarea competențelor de predare – învățare -evaluare;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• înregistrarea unei rate nesatisfăcătoare a abandonului școlar în zonele socio-economice defavorizate ale județului;</li> </ul>
<b>OPORTUNITĂȚI</b>	<b>AMENINȚĂRI</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• existența programelor de reconversie profesională, dând posibilitatea cadrelor didactice de a avea dublă sau multiplă specializare;</li> <li>• ofertă diversificată a programelor de formare acreditate sau avizate ale CCD Dâmbovița.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• fluctuația demografică, reducerea natalității, emigrarea;</li> <li>• tendința de scădere a interesului populației față de actul educațional;</li> <li>• lipsa interesului unor familii pentru educația copiilor, care determină atitudini de respingere a înscrierii copiilor într-o formă de educație, respectiv de frecvență redusă;</li> <li>• comunicare/ colaborare deficitară între părinți și școală.</li> </ul>

<b>RESURSE MATERIALE ȘI FINANCIARE</b>	
<b>PUNCTE TARI</b>	<b>PUNCTE SLABE</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• existența mijloacelor tehnice necesare desfășurării <i>școlii online</i> în context pandemic;</li> <li>• asigurarea unei comunicări eficiente cu unitățile școlare, prin utilizarea site-ului I.Ș.J.;</li> <li>• număr mare de școli la nivelul județului care au beneficiat de reabilitare și dotare cu echipamente didactice;</li> <li>• existența și utilizarea echipamentelor în diverse unități de învățământ dotate prin proiecte POCU/POC/POR/ROSE;</li> <li>• conexiunea la internet a tuturor unităților de învățământ;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• insuficiența dotare materială a unor unități școlare din mediul rural sau nefolosirea dotărilor în activitatea instructiv-educativă;</li> <li>• lipsa site-ului unor unități de învățământ;</li> <li>• număr redus de laboratoare de informatică, mai ales în mediul rural;</li> <li>• slabă preocupare pentru stabilirea priorităților în ceea ce privește utilizarea resurselor financiare;</li> <li>• acces limitat la internet al elevilor care provin din zonele defavorizate;</li> <li>• slabă preocupare pentru achiziționarea unor mijloace IT necesare transiterii LIVE a lecțiilor</li> </ul>

OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
<ul style="list-style-type: none"> <li>• posibilități de accesare a fondurilor structurale prin proiecte strategice POCU;</li> <li>• oportunități de finanțare extrabugetară identificate de unitățile școlare prin contracte de sponsorizări, dotări și parteneriate;</li> <li>• sprijinirea elevilor provenind din medii sociale defavorizate, prin programe guvernamentale;</li> <li>• existența unor ONG-uri, firme private care finanțează proiecte educaționale;</li> <li>• sprijinirea școlarizării elevilor și performanței în educație, prin acordarea de burse și alte facilități;</li> <li>• existența unor firme care pun școlilor la dispoziție resurse digitale, în mod gratuit</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• finanțare insuficientă a multor unități de învățământ, ca urmare a valorii costului standard per elev;</li> <li>• slaba implicare a autorităților locale în îmbunătățirea dotării laboratoarelor din unitățile de învățământ, în asigurarea dotării cu echipamente IT moderne;</li> <li>• conexiune slabă la internet, în unele comunități;</li> </ul>

RELAȚII COMUNITARE	
PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
<ul style="list-style-type: none"> <li>• interesul școlilor pentru implementarea unor programe de reabilitare și modernizare a infrastructurii (spații de curs, laboratoare, ateliere, infrastructura de utilități) și de dotare cu echipamente de laborator și instruire practică prin accesarea fondurilor nerambursabile;</li> <li>• implicarea de către școlile IPT a comunității locale și a instituțiilor abilitate a unor prognoze privind dinamica pieței locale a muncii, având în vedere o perspectivă de cel puțin 2-5 ani, în vederea unei mai bune proiectări a ofertei educaționale;</li> <li>• buna colaborare cu Comitetul Local de Dezvoltare a Parteneriatului Social;</li> <li>• derularea unor proiecte cu finanțare externă care vizează derularea Programului „A doua șansă” pentru grupurile dezavantajate;</li> <li>• colaborarea cu instituții și reprezentanți ai autorităților locale pentru organizarea unor activități formale/ informale;</li> <li>• comunicarea competentă și transparentă cu mass-media locală.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• proces lent de transformare a școlilor în furnizori de servicii pentru comunitățile locale;</li> <li>• număr insuficient de parteneriate reale cu agenți economici din anumite domenii de pregătire;</li> <li>• slaba implicarea a conducerii unităților de învățământ în acțiuni de motivare a autorităților locale pentru sprijinirea procesului de eficientizare a școlii online;</li> </ul>
OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
<ul style="list-style-type: none"> <li>• posibilitatea dezvoltării instituționale și a resursei umane prin accesarea unor programe diverse cu finanțare europeană și prin lansarea unui nou program al Comisiei Europene (Erasmus+) care finanțează parteneriatele europene, strategice și mobilitățile;</li> <li>• colaborarea eficientă cu instituțiile publice, agenții economici, partenerii sociali;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• slaba implicare a comunității locale în rezolvarea unor probleme referitoare la dotarea elevilor defavorizați cu device-uri necesare în perioada școlii online;</li> <li>• slabe inițiative private sau de sprijin comunitar pentru dezvoltarea și susținerea actului educațional;</li> </ul>

<ul style="list-style-type: none"> <li>• existența la nivelul administrației locale și a instituțiilor a unor programe de colaborare cu unitățile școlare;</li> <li>• implicarea constructivă a mass-media în evenimentele legate de sistemul educațional;</li> <li>• implicarea părinților în acțiuni de suport pentru elevi în perioada școlii online;</li> <li>• existența unui mediu universitar deschis parteneriatelor și colaborărilor cu învățământul preuniversitar;</li> <li>• accesarea de fonduri europene de către multe primării din județ, pentru reabilitarea, modernizarea și chiar construcția de școli;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• interesul scăzut al părinților în cunoașterea și rezolvarea problemelor școlii;</li> <li>• existența situațiilor speciale în unele familii/comunități, care conduc la întreruperea școlarizării;</li> <li>• situația socio-economică precară a familiilor din care provin unii copii/ elevi/ tineri;</li> <li>• slaba motivație a agenților economici de a se implica în dezvoltarea învățământului profesional de tip dual.</li> </ul>
---	--

# VIZIUNEA

## INSPECTORATULUI ȘCOLAR JUDEȚEAN DÂMBOVIȚA

**Educație de calitate pentru formarea  
unei generații competitive pe piața  
națională și europeană a muncii**





# PRINCIPII ȘI VALORI

Activitatea Inspectoratului Școlar Județean Dâmbovița are la bază următoarele principii:

- principiul echității și egalității de șanse;
- principiul priorității educației centrate pe dezvoltarea competențelor-cheie;
- principiul flexibilității organizaționale și informaționale;
- principiul cooperării interinstituționale la nivel local, regional, național și internațional;
- principiul descentralizării autorității educaționale, al transparenței;
- principiul promovării interculturalității;
- principiul calității;
- principiul eficienței manageriale și financiare;
- principiul descentralizării;
- principiul transparenței și răspunderii publice;
- principiul respectării drepturilor și libertăților copilului, tinerilor și adulților;
- principiul independenței de ideologii, religii și doctrine politice;
- principiul învățării pe parcursul întregii vieți;
- principiul educației incluzive;
- principiul respectării diversității culturale;
- principiul fundamentării deciziilor pe baza dialogului social;
- principiul participării și responsabilității părinților;
- principiul susținerii și promovării personalului didactic, pentru acces și dezvoltare în carieră.

# NORME

Asigurarea siguranței elevilor în incinta unităților școlare în context pandemic;

Gestionarea eficientă a resurselor materiale și financiare;

Gestionarea imaginii instituției în comunitate;

Asigurarea circulației optime a informației și respectarea strictă a legislației în vigoare;

Dezvoltarea serviciilor de orientare și consiliere profesională prin derularea de parteneriate;

Dezvoltarea și diversificarea parteneriatului social prin implicarea fiecărei unități de învățământ;

Inițierea și promovarea unor programe complexe educative și a unor parteneriate la nivel local, regional, național și internațional.

# ȚINTE STRATEGICE (2020 – 2024)

**ȚINTA 1:** Creșterea calității procesului de învățământ prin modernizarea abordării procesului de predare-învățare-evaluare la nivelul unităților de învățământ;

**ȚINTA 2:** Asigurarea unui management performant la nivel de instituție și la nivelul clasei de elevi prin creșterea capacității instituționale și eficientizare managerială, în scopul îmbunătățirii calității în educație pentru toți elevii și preșcolarii din județul Dâmbovița;

**ȚINTA 3:** Compatibilizarea sistemului național de educație cu sistemele europene, prin sporirea accesului la educația de calitate, prin asigurarea politicilor de echitate socială și a egalității șanselor în vederea îmbunătățirii rezultatelor școlare;

**ȚINTA 4:** Dezvoltarea învățământului profesional și tehnic, racordarea acestuia la piața muncii prin consultarea/ implicarea factorilor interesați de educație.

# OBIECTIVE

## AN ȘCOLAR 2021 – 2022

### **Obiectiv general 1:**

**Creșterea calității procesului de învățământ prin modernizarea abordării procesului de predare-învățare-evaluare la nivelul unităților de învățământ**

- 1.1. Creșterea eficacității instituționale prin furnizarea unui curriculum adaptat nevoilor reale ale elevilor
- 1.3. Îmbunătățirea rezultatelor elevilor la evaluările naționale, examenele de bacalaureat și de certificare a calificării profesionale

### **Obiectiv general 2:**

**Îmbunătățirea managementului la nivel de instituție și la nivelul clasei de elevi (decizional, informațional, organizatoric, metodologic), prin transparență decizională, creșterea capacității instituționale, eficientizare, în scopul creșterii calității în educație**

- 2.1. Asigurarea cadrului legal și procedural necesar desfășurării activității la nivelul inspectoratului școlar și al unităților subordonate
- 2.2. Asigurarea condițiilor necesare prevenirii și combaterii contaminării cu virusul SARS-CoV2 și desfășurării în condiții optime a activității în unitățile de învățământ din județul Dâmbovița
- 2.4. Îmbunătățirea competențelor specifice managementului instituției/ clasei/ lecției, prin includerea în programe de perfecționare prin grade didactice și în diverse programe de formare, inclusiv prin participarea la mobilități transnaționale prin Programul Erasmus+

### **OBIECTIV GENERAL 3**

**Compatibilizarea sistemului național de educație cu sistemele europene, prin sporirea accesului la educația de calitate, prin asigurarea politicilor de echitate socială și a egalității șanselor în vederea îmbunătățirii rezultatelor elevilor**

- 3.1. Asigurarea accesului egal și universal la educație *de calitate* la nivelul învățământului obligatoriu din județul Dâmbovița

**Obiectiv general 1:**

Creșterea calității procesului de învățământ prin modernizarea abordării procesului de predare-învățare-evaluare la nivelul unităților de învățământ

OBIECTIV SPECIFIC	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
1.1.Creșterea eficacității instituționale prin furnizarea unui curriculum adaptat nevoilor reale ale elevilor / preșcolariilor, bazat pe competențe	1.1.1. Implementarea curriculumului formal în concordanță cu nevoile reale ale elevilor de către cel puțin 75 % din numărul cadrelor didactice din județ 1.1.2. Cuprinderea în învățământul de masă a <b>tuturor</b> copiilor cu CES orientați către învățământul de masă

DOMENIUL	ACȚIUNI	ORIZONT DE TIMP	RESPONSABILI	INDICATORI DE VERIFICARE	MIJLOACE DE VERIFICARE
CURRICULUM	Promovarea metodelor moderne de predare-învățare-evaluare diferențiate, adecvate nevoilor reale ale elevilor, vizând dezvoltarea gândirii critice și diminuării riscului de analfabetism funcțional	Anul școlar 2021 – 2022, conform graficului cercurilor pedagogice	Inspector școlar pentru Limbi moderne	<ul style="list-style-type: none"> <li>Includerea temei în agenda cercurilor pedagogice</li> <li>Prezentarea de exemple specifice la nivelul cercului pedagogic</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>PPT pe discipline</li> </ul>
	Promovarea de activități și de strategii didactice care încurajează elevii: <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ să facă distincția între afirmații bazate pe dovezi științifice, pe de o parte, și opinii, pe de altă parte;</li> <li>✓ să construiască argumente bazate pe date pentru a sprijini concluzii științifice.</li> </ul>	Anul școlar 2021 – 2022, conform graficului cercurilor pedagogice	Inspector școlar pentru Limbi moderne	<ul style="list-style-type: none"> <li>Includerea temei în agenda cercurilor pedagogice</li> <li>Prezentarea de exemple specifice la nivelul cercului pedagogic</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>PPT pe discipline</li> </ul>

	<p>Elaborarea ofertei de școlarizare pentru unitățile de învățământ de stat și particulare/ alternativele educaționale. Elaborarea / dezvoltarea de curriculum opțional relevant în raport cu cerințele pieței muncii și cu interesele elevilor, în colaborare cu specialiști selectați de la agenții economici</p>	<p>Semestrul II al anului școlar 2021- 2022</p>	<p>Inspector școlar pentru Limbi moderne</p> <p>Managerii unităților de învățământ</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Respectarea procedurii de elaborare, avizare a CDȘ în toate unitățile de învățământ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Situația CDȘ avizate la nivelul ISJ Dâmbovița</li> </ul>
	<p>Monitorizarea implementării corecte a noilor programe școlare pentru clasa a IX-a</p>	<p>octombrie - decembrie 2021</p> <p>februarie – martie 2022</p>	<p>Inspector școlar pentru Limbi moderne</p> <p>Metodiștii ISJ Dâmbovița</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Asigurarea înțelegerii și a implementării corecte a noilor programe pentru clasa a IX-a de către cel puțin 80 % din numărul cadrelor didactice inspectate</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Grile de monitorizare</li> <li>• Procese verbale în urma vizitelor de monitorizare din unitățile de învățământ</li> </ul>
	<p>Evaluarea, la nivelul fiecărei unități de învățământ, a rezultatelor obținute prin derularea activităților de educație remedială, prin programul POCU „Școală după școală” finanțat de Ministerul Educației</p>	<p>Octombrie 2021</p>	<p>Inspector școlar pentru Limbi moderne</p> <p>Directorii unităților de învățământ</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aplicarea de teste în toate unitățile de învățământ din județ și la toate clasele / disciplinele de învățământ pentru identificarea nivelului achizițiilor obținute prin programul „Școală după școală”</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Situația statistică privind gradul de realizare a achizițiilor obținute prin Programul de educație remedială, la nivelul fiecărei unități de învățământ</li> </ul>

	Proiectarea, la nivelul unităților de învățământ, a unor programe de activitate diferențiată pentru progres în învățare (în cadrul lecțiilor, al programelor de educație remedială și al unor programe de pregătire a elevilor capabili de performanță derulate în școală sau online)	Anul școlar 2021 – 2022 Septembrie 2021 Februarie 2022	Inspector școlar pentru Limbi moderne	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Includerea, în documentele de proiectare managerială, a unor acțiuni specifice desfășurării activității de învățare diferențiată / remedială/ pregătire suplimentară <i>față în față</i> și / sau <i>online</i></li> <li>• Constituirea grupurilor pentru educație remedială sau pregătire pentru elevii capabili de performanță doar din elevii clasei, cu respectarea precizărilor Ghidului Ministerului Sănătății, conform contextului pandemic</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Planul managerial al unităților de învățământ</li> <li>• Graficul activităților remediale</li> <li>• Graficul pregătirii elevilor capabili de performanță</li> </ul>
	Derularea programului de educație remedială	Noiembrie 2021 – Iunie 2022	Inspector școlar pentru Limbi moderne	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Includerea în program a tuturor unităților de învățământ din județ care au elevi cu dificultăți de învățare / nivel de achiziții necorespunzător programelor școlare</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Listele cu elevii participanți la programul de educație remedială</li> </ul>

	Monitorizarea / Verificarea modului de organizare/ implementare a programelor de educație remedială la nivelul unităților de învățământ	An școlar 2021 - 2022	Inspector școlar pentru Limbi moderne	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Stabilirea grupului țintă pe baza rezultatelor evaluării elevilor</li> <li>• Derularea activității după un program cunoscut de elevi, în afara orelor de curs, <i>față în față</i></li> <li>• Respectarea Procedurii operaționale a ISJ DB privind monitorizarea programelor de educație remedială</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Grile de monitorizare / verificare</li> <li>• Rapoarte de monitorizare / Rapoarte de inspecție</li> </ul>
	Monitorizarea/ verificarea integrării elevilor care au studiat în străinătate înscriși/ reînscriși în școlile din județul Dâmbovița	noiembrie 2021 - martie 2022	Inspector școlar pentru Limbi moderne	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Utilizarea de către cadrele didactice a unor tehnici specifice de incluziune</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Grile de monitorizare / verificare</li> <li>• Rapoarte de monitorizare/ rapoarte de inspecție</li> </ul>



	<p>Evaluarea, prin inspecțiile de specialitate, a preocupării pentru:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ adecvarea procesului de învățământ la contextul sanitar, ca urmare a evoluției pandemiei de Covid – 19;</li> <li>✓ implementarea noului curriculum la clasa a IX-a;</li> <li>✓ utilizarea metodelor moderne de predare-învățare-evaluare diferențiate, adecvate nevoilor reale ale elevilor, vizând dezvoltarea gândirii critice, premisă a alfabetizării științifice și diminuării riscului de analfabetism funcțional;</li> <li>✓ integrarea în lecții a resurselor digitale;</li> <li>✓ asigurarea în școli a stării de bine a elevilor și a profesorilor.</li> </ul>	<p>noiembrie 2021 - ianuarie 2022</p> <p>februarie – mai 2022</p>	<p>Inspector școlar pentru Limbi moderne</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Respectarea graficului de inspecție</li> <li>• Inspectarea a cel puțin 50% din numărul unităților de învățământ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Rapoarte de inspecție de specialitate</li> </ul>
	<p>Evaluarea generală a performanțelor unităților de învățământ și a competențelor profesionale/activității profesionale a cadrelor didactice la nivelul disciplinelor/activităților educaționale prin inspecție școlară</p>	<p>Anul școlar 2021 - 2022, conform graficului de inspecții</p>	<p>Inspector școlar pentru Limbi moderne</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Respectarea Regulamentului de inspecție școlară</li> <li>• Identificarea factorilor care influențează performanța activității unităților de învățământ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Rapoarte de inspecție generală</li> </ul>
<p><b>RESURSE UMANE</b></p>	<p>Consilierea cadrelor didactice pentru eficientizarea consolidării/recuperării achizițiilor aferente anului școlar trecut, ca urmare a contextului pandemic</p>	<p>Septembrie – octombrie 2021</p>	<p>Inspector școlar pentru Limbi moderne</p> <p>Metodiștii ISJ Dâmbovița</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Includerea tuturor cadrelor didactice în sesiuni online de consiliere privind utilizarea ghidurilor metodologice</li> <li>• Adaptarea recomandărilor din ghidurile metodologice la nevoile reale ale colectivului de elevi</li> </ul>	<p>Informări ale inspectorilor cu privire la cadrele didactice consiliate</p>

	Consilierea cadrelor didactice, online sau față în față, cu privire la utilizarea metodelor moderne de predare-învățare-evaluare diferențiate, vizând dezvoltarea gândirii critice, și diminuarea riscului de analfabetism funcțional, respectiv realizarea de activități asistate de tehnologie și internet	An școlar 2021 - 2022	Inspector școlar pentru Limbi moderne	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Consilierea tuturor cadrelor didactice pe problematica prevenirii analfabetismului funcțional</li> <li>• Adecvarea strategiilor didactice la nevoile educative ale elevilor</li> <li>•</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Lista cadrelor didactice consiliate</li> <li>• Grile de monitorizare</li> </ul>
	Consilierea cadrelor didactice pentru utilizarea reperelor metodologice (clasa a IX-a) și pentru sporirea calității în educație	Conform graficului consfăturilor / cercurilor pedagogice din semestrul I Pe durata întregului an școlar, cu prilejul vizitelor de monitorizare din școli	Inspector școlar pentru Limbi moderne Metodiștii ISJ Dâmbovița	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Participarea la activitățile de consiliere /informare, din cadrul cercurilor pedagogice, a tuturor cadrelor didactice încadrate la clasa a IX-a</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Lista participanților la consfătuiri / cercul pedagogic</li> <li>• Agenda activității de cerc pedagogic din sem. I</li> </ul>
<b>RESURSE MATERIALE</b>	Monitorizarea/ verificarea utilizării soft-urilor educaționale, a platformelor în procesul de predare-învățare-evaluare, a manualelor digitale	noiembrie 2021 – mai 2022	Inspectorul școlar pentru <i>Informatică</i> Managerii unităților de învățământ	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Existența în fiecare unitate școlară a conexiunii la internet</li> <li>• Valorificarea noilor tehnologii în activitățile de învățare cu elevii în contextul școlii online/față în față din toate școlile</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Grilă de monitorizare</li> <li>• Rapoarte de monitorizare / de inspecție</li> </ul>

OBIECTIV SPECIFIC	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
1.3. Îmbunătățirea rezultatelor elevilor la evaluările naționale, examenele de bacalaureat și de certificare a calificării profesionale	1.3.1. Creșterea cu <b>cel puțin 5%</b> a numărului de note mai mari decât 5.00 la EN VIII - 2022, față de cele obținute la EN VIII - 2021 1.3.2. Creșterea ratei de promovare la examenul de bacalaureat 2022 <b>cu cel puțin 5 %</b> față de anul școlar 2020-2021 1.3.3. Asigurarea unei rate de promovare la examenele de certificare a calificării profesionale de <b>cel puțin 90%</b>

DOMENIUL	ACȚIUNI	ORIZONT DE TIMP	RESPONSABILI	INDICATORI DE VERIFICARE	MIJLOACE DE VERIFICARE
CURRICULUM	Analiza și prelucrarea rezultatelor obținute la evaluarea națională (EN8) și la examenul de bacalaureat din anul școlar 2020 - 2021 și prezentarea acestora în cadrul consfăturilor județene/ ședințelor cu directorii	septembrie – octombrie 2021	Inspector școlar pentru Limbi moderne	<ul style="list-style-type: none"> <li>Formularea concluziilor desprinse din analiza rezultatelor: competențe neachiziționate de un număr mare de elevi, tipuri de itemi ce ridică probleme elevilor la fiecare nivel: clasa a VIII-a, clasa a XII-a</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Rapoarte județene elaborate pentru EN 8 și Bacalaureat</li> <li>Starea învățământului pentru anul școlar 2020– 2021</li> </ul>
	Valorificarea rezultatelor obținute la examenul de bacalaureat din anul școlar 2020-2021	septembrie – octombrie 2021	Inspector școlar pentru Limbi moderne  Managerii unităților de învățământ	<ul style="list-style-type: none"> <li>elaborarea, la nivelul fiecărei unități de învățământ, a unui plan de măsuri pentru reglarea disfuncționalităților identificate cu prilejul evaluărilor naționale / examenului de bacalaureat</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Grile de monitorizare internă</li> </ul>
	Monitorizarea procesului de pregătire <i>față în față / online</i> a elevilor în vederea susținerii evaluărilor naționale din anul școlar 2021 - 2022, în conformitate cu prevederile Legii 1/2011, cu modificările și completările ulterioare	octombrie 2021  februarie 2022	Inspector școlar pentru Limbi moderne	<ul style="list-style-type: none"> <li>Respectarea graficului de pregătire suplimentară</li> <li>Existența unui pachet de teste (subiectele postatate pe site ME</li> <li>Respectarea Ghidului Ministerului Sănătății privind prevenirea îmbolnăvirii cu SARS - CoV 2</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Grile de monitorizare</li> <li>Rapoarte de inspecție tematică</li> </ul>

	Activități de pregătire specifice (tutorat) și prin organizarea simulărilor pentru Evaluarea Națională la clasa a VIII-a și pentru examenul de bacalaureat 2022 (pretestări conform structurii de subiecte oferite de CNPEE)	Conform graficului	Inspector școlar pentru Limbi moderne	<ul style="list-style-type: none"> <li>Analiza rezultatelor în toate unitățile</li> <li>Elaborarea unui plan de măsuri adecvat rezultatelor la simulări</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Raport de analiză a rezultatelor înregistrate la simulări</li> <li>Site – ul I.S.J. Dâmbovița</li> </ul>
	Monitorizarea simulării evaluării naționale pentru elevii clasei a VIII-a și a simulării probelor scrise ale examenului de bacalaureat	Conform calendarelor ME	Inspector școlar pentru Limbi moderne	<ul style="list-style-type: none"> <li>Organizarea și desfășurarea simulării în baza ordinelor de ministru</li> <li>Realizarea Planului de măsuri în fiecare școală</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Grile de monitorizare</li> <li>Situația privind rata de participare a elevilor la simularea examenelor naționale</li> <li>Situația rezultatelor obținute</li> </ul>
	Monitorizarea organizării și desfășurării evaluărilor naționale, a examenelor de bacalaureat și de certificare a calificării profesionale	Conform Calendarelor ME	Inspector școlar pentru Limbi moderne	<ul style="list-style-type: none"> <li>Organizarea și desfășurarea examenelor în baza metodologiilor specifice</li> <li>Realizarea Planului de măsuri în toate școlile</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Grile de monitorizare</li> <li>Rapoarte de monitorizare</li> <li>Situația privind rata de participare a elevilor la examenele naționale</li> </ul>
<b>RESURSE UMANE</b>	Informarea/ formarea cadrelor didactice cu privire la Evaluarea națională a elevilor din clasele a II - a, a IV- a, a VI-a, a VIII –a și a examenului de bacalaureat	septembrie 2021 februarie 2022	Inspector școlar pentru Limbi moderne	<ul style="list-style-type: none"> <li>Postarea pe site-ul ISJ Dâmbovița a informațiilor privind evaluarea națională/ bacalaureat</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Site I.S.J. Dâmbovița</li> </ul>

	Monitorizarea activității cadrelor didactice din unitățile de învățământ cu rezultate slabe la evaluarea națională și la examenul de bacalaureat 2021, inclusiv la probele de competențe lingvistice, de comunicare într-o limbă străină, respectiv competențe digitale	Conform graficului de monitorizare	Inspector școlar pentru Limbi moderne	<ul style="list-style-type: none"> <li>Includerea în programe de pregătire pentru evaluările/examenele naționale a elevilor care întâmpină dificultăți în învățare</li> <li>Consilierea cadrelor didactice din școlile cu rezultate slabe</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Grile de monitorizare</li> </ul>
--	---	------------------------------------	---------------------------------------	--	---

#### Obiectiv general 2:

Îmbunătățirea managementului la nivel de instituție și la nivelul clasei de elevi (decizional, informațional, organizatoric, metodologic), prin transparență decizională, creșterea capacității instituționale, eficientizare, în scopul creșterii calității în educație

OBIECTIV SPECIFIC	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
2.1. Asigurarea cadrului legal și procedural necesar desfășurării activității la nivelul inspectoratului școlar și al unităților subordonate	2.1.1. Crearea unui pachet de documente legislative în vigoare în anul școlar 2021 - 2022 în ISJ Dâmbovița, în unitățile conexe și în toate unitățile de învățământ subordonate 2.1.2. Asumarea responsabilității manageriale, conform OSGG nr. 600/2018 pentru aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice

DOMENIUL	ACTIVITĂȚI	ORIZONT DE TIMP	RESPONSABILI	INDICATORI DE VERIFICARE A ACTIVITĂȚII	MIJLOACE DE VERIFICARE
CURRICULUM	Elaborarea scrisorilor metodice pentru cadrele didactice	octombrie – noiembrie 2021	Inspector școlar pentru Limbi moderne	<ul style="list-style-type: none"> <li>Elaborarea scrisorilor metodice pentru fiecare specialitate și postarea acestora pe site ISJ Dâmbovița</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Scrisorile metodice postate pe site ISJ Dâmbovița</li> </ul>

	Actualizarea echipei de metodiști ai Inspectoratului școlar pentru anul școlar 2021 – 2022	Octombrie 2022	Inspector școlar pentru Limbi moderne	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Respectarea procedurii la nivelul ISJ Dâmbovița</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Procedura operațională ISJ</li> <li>• Lista de metodiști</li> </ul>
--	--	----------------	---------------------------------------	---	--

OBIECTIV SPECIFIC	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
2.2. Asigurarea condițiilor necesare prevenirii și combaterii contaminării cu virusul SARS-CoV2 și desfășurării în condiții optime a activității în unitățile de învățământ din județul Dâmbovița	2.2.1. Respectarea normelor de prevenire și combatere a contaminării cu virusul SARS-CoV2 în toate unitățile de învățământ din județul Dâmbovița 2.2.2. Implicarea a cel puțin 85% din numărul managerilor unităților de învățământ din județul Dâmbovița în procesul de eficientizare a procesului de predare – învățare – evaluare

DOMENIUL	ACTIVITĂȚI	ORIZONT DE TIMP	RESPONSABILI	INDICATORI DE VERIFICARE A ACTIVITĂȚII	MIJLOACE DE VERIFICARE
<b>CURRICULUM</b>	Consilierea unităților de învățământ pentru inițierea, la nivelul unităților de învățământ a unor măsuri de utilizare eficientă a spațiilor disponibile, cu respectarea normelor de igienă	septembrie 2021 și ori de câte ori este cazul	Inspector școlar pentru Limbi moderne  Managerii unităților de învățământ	<ul style="list-style-type: none"> <li>• adecvarea măsurilor la specificul tipului de scenariu</li> <li>• respectarea precizărilor din Ordinul comun al Ministerului Sănătății și al Ministerului Educației din 02.09.2021</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Procedura operațională specifică</li> </ul>
	Consilierea /monitorizarea managerilor unităților de învățământ pentru stabilirea modalităților de asigurare a suportului pentru elevii care nu au beneficiat de echipamente sau/și internet în anul școlar trecut, a modului de identificare a resurselor umane care pot oferi sprijin	Semestrul I	Inspector școlar pentru Limbi moderne	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Asigurarea, la nivelul școlii, a suportului necesar pentru formarea abilităților de bază în ceea ce privește utilizarea echipamentelor;</li> <li>• Planificarea resurselor umane care pot oferi sprijin elevilor</li> <li>• Adaptarea resurselor pedagogice, abordarea diferențiată a învățării</li> <li>• Consilierea elevilor pentru asigurarea echilibrului emoțional al acestora</li> </ul>	Rapoartele lunare ale inspectorilor școlari

	Consilierea/ monitorizarea modului de asigurare a continuumului pedagogic al învățării <i>față în față</i> combinată cu învățarea la distanță	Semestrul I	Inspector școlar pentru Limbi moderne Managerii unităților de învățământ	<ul style="list-style-type: none"> <li>Schimbarea paradigmei învățării – redimensionarea tipurilor de abordare a predării – învățării – evaluării în cadrul diferitelor tipuri de scenarii pentru asigurarea continuumului pedagogic</li> <li>Adaptarea locală la propriile contexte</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Rapoartele lunare ale inspectorilor școlari</li> </ul>
	Monitorizarea calității lecțiilor online pentru perioadele în care unitățile de învățământ funcționează online	Semestrul I Semestrul al II-lea	Inspector școlar pentru Limbi moderne Managerii unităților de învățământ	<ul style="list-style-type: none"> <li>Utilizarea unei platforme la nivelul fiecărei unități de învățământ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Grile de monitorizare ale directorului / inspectorului școlar</li> </ul>
	Monitorizarea modului în care cadrele didactice consiliază părinții elevilor pe probleme diverse	Semestrul I Semestrul al II-lea	Inspector școlar pentru Limbi moderne Managerii unităților de învățământ	<ul style="list-style-type: none"> <li>Adecvarea consilierii la nevoile reale ale elevilor: <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ nevoi educaționale;</li> <li>✓ nevoie de mișcare;</li> <li>✓ nevoie de contact social;</li> <li>✓ nevoie de timp liber;</li> <li>✓ explicații echilibrate despre contextul pandemic existent.</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Grile de monitorizare ale directorului / inspectorului școlar</li> </ul>
RESURSE UMANE	Consilierea managerilor unităților de învățământ pentru crearea unor mecanisme de comunicare a managerilor cu profesorii, a profesorilor cu fiecare elev prin utilizarea de platforme educaționale în situația alternării învățării online	octombrie- noiembrie 2021	Inspectorul școlar pentru informatică  Managerii unităților de învățământ	<ul style="list-style-type: none"> <li>Monitorizarea activității cadrelor didactice de către managerii unităților de învățământ prin intermediul platformelor utilizate</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Date colectate din unitățile de învățământ</li> </ul>
	Monitorizarea organizării și a desfășurării în condiții de siguranță epidemiologică a activităților „față în față” și online la început de an școlar / semestru	Anul școlar 2021- 2022  Februarie 2022	Inspector școlar pentru Limbi moderne	<ul style="list-style-type: none"> <li>Adecvarea activităților cu caracter organizatoric în vederea asigurării condițiilor de siguranță epidemiologică în fiecare unitate de învățământ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Grile de monitorizare /verificare</li> </ul>
	Consilierea/ monitorizarea managerilor	octombrie-	Inspectorul școlar	<ul style="list-style-type: none"> <li>Monitorizarea activității cadrelor</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Date colectate din</li> </ul>

	<p>unităților de învățământ / a specialiștilor IT din școli cu privire la modalitățile prin care școala asigură:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ îndrumarea elevilor și familiilor pentru utilizarea în siguranță a instrumentelor online;</li> <li>✓ protecția împotriva riscurilor în mediul online la care pot fi expuși elevii</li> </ul>	noiembrie 2021	<p>pentru informatică</p> <p>Managerii unităților de învățământ</p>	<p>didactice de către managerii unităților de învățământ prin intermediul platformelor utilizate</p>	<p>unitățile de învățământ</p>
<b>RESURSE MATERIALE - FINANCIARE</b>	<p>Crearea unei comunități pedagogice în care profesorii împărtășesc unii altora cum să utilizeze tehnologia pentru implicarea tuturor elevilor în școala față în față sau online</p>	<p>Octombrie 2021 (crearea grupurilor)</p> <p>Anul școlar 2021 – 2022 (acțiuni de diseminare)</p>	<p>Inspector școlar pentru Limbi moderne</p> <p>Managerii unităților de învățământ</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Crearea, la nivelul fiecărei discipline, a unor grupuri facebook în care să fie popularizate experiențele de succes</li> <li>• Colaborarea între membrii comunității profesionale, simultan cu întărirea autonomiei fiecăruia.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fișiere postate</li> </ul>
	<p>Motivarea cadrelor didactice pentru dezvoltarea echipei pedagogice din unitatea de învățământ</p>	<p>An școlar 2021 - 2022</p>	<p>Inspector școlar pentru Limbi moderne</p> <p>Managerii unităților de învățământ</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Crearea de resurse în comun de către cadrele didactice de aceeași specialitate</li> <li>• Realizarea, de către profesori, a unor scurte înregistrări cu secvențe de predare pentru anumite discipline, pentru a oferi elevilor posibilitatea de a revedea secvențele de predare, ori de câte ori este nevoie;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Chestionare de colectare a feedbackului din partea cadrelor didactice</li> </ul>
	<p>Crearea unei echipe județene de specialiști IT pentru consilierea școlilor care au nevoie de sprijin pentru instalarea /utilizarea platformelor în învățarea online</p>	<p>octombrie 2021</p>	<p>Inspector școlar pentru Limbi moderne</p> <p>Managerii unităților de învățământ</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Consilierea tuturor unităților de învățământ cu nevoi de sprijin</li> <li>• Inventarierea platformelor utilizate de fiecare unitate de învățământ din județ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Inventarul platformelor</li> </ul>



OBIECTIV SPECIFIC	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
2.4 Îmbunătățirea competențelor specifice managementului instituției / clasei / lecției, prin includerea în programe de perfecționare prin grade didactice și în diverse programe de formare, inclusiv prin participarea la mobilități transnaționale prin Programul Erasmus+	2.4.1. Participarea a cel puțin 1000 de cadre didactice și a cel puțin 50 de formabili personal didactic auxiliar la o formă de perfecționare în anul școlar 2021 – 2022 ( cursuri avizate / acreditate) 2.4.2. Includerea în programe de formare pentru debutanți a cel puțin 100 de cadre didactice 2.4.3. Dezvoltarea la nivelul județului Dâmbovița a cel puțin 20 de proiecte instituționale de mobilitate și parteneriat strategic pentru dezvoltare personală și profesională în cadrul Programului Erasmus+ 2.4.4. Utilizarea în activitatea didactică a achizițiilor dobândite în cadrul cursurilor de formare de către cel puțin 75 % din numărul cadrelor didactice monitorizate ( 200 de cadre didactice monitorizate)

DOMENIUL	ACȚIUNI	ORIZONT DE TIMP	RESPONSABILI	INDICATORI DE VERIFICARE	MIJLOACE DE VERIFICARE
CURRICULUM	Realizarea graficului propriu de inspecții/de activitate, de către fiecare inspector școlar	octombrie 2021	Inspector școlar pentru Limbi moderne	<ul style="list-style-type: none"> <li>Corelarea planului/ graficului la fiecare specialitate cu planul/ graficul unic al ISJ Dâmbovița</li> <li>Planificarea și monitorizarea efectuării inspecțiilor speciale.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Graficul de inspecție</li> </ul>
	Popularizarea ofertei de programe de formare continuă avizate și acreditate a CCD Dâmbovița	Conform graficului	Inspector școlar pentru Limbi moderne	<ul style="list-style-type: none"> <li>Programe promovate în timp util</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Site-ul CCD Dâmbovița</li> <li>Revista „Graiul Dâmboviței”</li> <li>Rețele de socializare</li> </ul>
	Organizarea de activități științifice	Pe parcursul anului școlar 2021-2022	Inspector școlar pentru Limbi moderne  Parteneri: CCD Dâmbovița, CJRAE Dâmbovița	<ul style="list-style-type: none"> <li>Implicarea a cel puțin trei inspectori școlari în organizarea unor activități științifice în anul școlar 2021-2022 și a unui reprezentant CCD Dâmbovița, în calitate de moderator/ monitor, la activitățile organizate.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Protocoloale de parteneriat</li> <li>Mapa evenimentului</li> </ul>

RESURSE UMANE	Constituirea corpului de metodiști ai ISJ Dâmbovița, pentru anul școlar 2021 - 2022	septembrie – octombrie 2021	Inspector școlar pentru Limbi moderne	<ul style="list-style-type: none"> <li>Organizarea selecției conform metodistilor ME</li> <li>Validarea corpului de metodiști, pentru toate disciplinele.</li> <li>Informarea ME cu privire la constituirea corpului de metodiști, pentru anul școlar 2021 - 2022</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Documentele justificative pentru fiecare metodist</li> <li>Fișele de evaluare</li> <li>Rezultatele selecției</li> </ul>
	Derularea de sesiuni de instruire / formare pentru profesorii metodiști, în vederea efectuării inspecțiilor speciale și de specialitate	octombrie – decembrie 2021	Inspector școlar pentru Limbi moderne	<ul style="list-style-type: none"> <li>Participarea tuturor metodiștilor la activitatea de formare – informare</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Lista participanților</li> <li>Agenda întâlnirilor</li> </ul>
	Programarea inspecțiilor de specialitate în vederea susținerii examenului național pentru definitivare în învățământ/ examenelor pentru acordarea gradelor didactice, în conformitate cu prevederile legislative și metodologice în vigoare/ echivalarea gradului didactic I pe baza titlului științific de doctor	octombrie – decembrie 2021	Inspector școlar pentru Limbi moderne	<ul style="list-style-type: none"> <li>Întocmirea listelor conținând candidații la examenul de definitivare/ examenele pentru acordarea gradelor didactice, pe tipuri de inspecții și discipline, în cadrul fiecărui examen.</li> <li>Aplicarea prevederilor metodologice și legislative în vigoare.</li> <li>Respectarea calendarelor transmise de ME.</li> <li>Repartizarea inspectorilor școlari și a metodiștilor ISJ, în vederea realizării inspecțiilor de specialitate.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Programarea inspecțiilor de specialitate (curente și speciale)</li> </ul>
	Implicare în constituirea grupurilor țintă de cadre didactice în cadrul programelor de formare continuă considerate priorități naționale ale ME, inclusiv în cadrul	Pe parcursul anului școlar	Inspector școlar pentru Limbi moderne	<ul style="list-style-type: none"> <li>Cuprinderea, în grupele de formare continuă, a cel puțin 75% din numărul debutanților și a cel puțin 75% din numărul</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Liste de propuneri pentru categoriile de grupuri țintă menționate</li> </ul>

	Proiectului CRED			<p>cadrelor didactice cu statut de suplinitor, care urmează să participe la concursul național pentru ocuparea posturilor didactice</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Cuprinderea, la programele de formare acreditate ME, a unor categorii prioritare, în funcție de bugetul alocat în acest sens</li> <li>• Asigurarea grupului țintă, arondat județului Dâmbovița, în cadrul proiectului CRED</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Răspunsuri la solicitările CCD Dâmbovița, în vederea constituirii grupurilor de cursanți</li> <li>• Documente specifice derulării programelor de formare continuă (bază de date, liste cu absolvenți, calendar al desfășurării formării)</li> </ul>
	Monitorizarea impactului formării continue în activitatea didactică	În timpul inspecțiilor școlare mai 2022	Inspector școlar pentru Limbi moderne	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Verificarea aplicabilității în activitatea profesională, a achizițiilor dobândite în cadrul programelor de formare continuă, pentru un grup țintă definit de absolvenți de formare continuă din anul școlar 2021-2022 care sunt încadrați în școlile în care se realizează inspecții (200 de cadre didactice monitorizate)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Chestionar de monitorizare pentru 200 de cadre didactice</li> </ul>

<b>RELAȚII COMUNITARE</b>	Optimizarea creșterii calității practicii pedagogice	Pe parcursul anului școlar 2021 - 2022	Inspector școlar pentru Limbi moderne	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Respectarea prevederilor ME și a termenelor aferente, în vederea organizării bazelor de practică pedagogică din județ și derulării activității în cadrul acestora.</li> <li>• Implementarea activităților specifice din cadrul proiectului ME, care vizează activitatea în cadrul bazelor de practică pedagogică.</li> <li>• Respectarea acordului încheiat între Universitatea Valahia și ISJ Dâmbovița în ceea ce privește organizarea practicii pedagogice a studenților de la Facultatea de Științele Educației – Pedagogia Învățământului Primar și Preșcolar</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Acordul de colaborare</li> <li>• Adrese transmise de ME și răspunsurile aferente</li> </ul>
---------------------------	--	--	---------------------------------------	--	--

### OBIECTIV GENERAL 3

Compatibilizarea sistemului național de educație cu sistemele europene, prin sporirea accesului la educația de calitate, prin asigurarea politicilor de echitate socială și a egalității șanselor în vederea îmbunătățirii rezultatelor elevilor

OBIECTIV SPECIFIC	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
3.1. Asigurarea accesului egal și universal la educație <i>de calitate</i> la nivelul învățământului obligatoriu din județul Dâmbovița	3.1.1. Cuprinderea în grădiniță a unui număr de <b>11 534 de preșcolari</b> 3.1.2. Cuprinderea în clasa pregătitoare a tuturor copiilor cu vârsta de școlarizare ( <b>3 884 de elevi</b> în anul școlar 2021 - 2022) 3.1.3. Cuprinderea în clasele a IX-a a tuturor absolvenților clasei a VIII-a ( <b>3177elevi</b> absolvenți în anul școlar 2021-2022 din care: 2600 de elevi în învățământul liceal și 577 de elevi în învățământul profesional)

DOMENIUL	AȚIUNI	ORIZONT DE TIMP	RESPONSABILI	INDICATORI DE VERIFICARE	MIJLOACE DE VERIFICARE
CURRICULUM	Monitorizarea desfășurării activităților didactice prin intermediul tehnologiei și al internetului sau prin alte mijloace de comunicare, precum și pentru prelucrarea datelor cu caracter personal; asigurarea accesului la un învățământ adecvat și de calitate pentru elevii cu cerințe educative speciale integrați în școlile de masă din județul Dâmbovița	Anul școlar 2021-2022	Inspector școlar pentru Limbi moderne	<ul style="list-style-type: none"> <li>Existența unei platforme educaționale digitale, unitare, pentru fiecare unitate de învățământ</li> <li>Existența rapoartelor de monitorizare a efectuării activităților online pentru cadrele didactice și elevi</li> <li>Respectarea legislației referitoare la prelucrarea datelor cu caracter personal și desfășurarea activităților prin intermediul tehnologiei și al internetului în fiecare unitate de învățământ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Grile de verificare</li> <li>Rapoarte de inspecție</li> </ul>
RESURSE MATERIALE - FINANCIARE	Verificarea stadiului pregătirii unităților de învățământ și reorganizarea colectivelor de preșcolari/elevi pentru anul școlar 2021 – 2022, în condiții de siguranță epidemiologică	Septembrie 2021	Inspector școlar pentru Limbi moderne	<ul style="list-style-type: none"> <li>Asigurarea distanțării fizice a preșcolariilor/elevilor sau montarea separatoarelor transparente</li> <li>Asigurarea materialelor de protecție și a celor sanitare</li> <li>Existența indicatoarelor vizibile și a afișelor de informare privind limitarea răspândirii virusului SARS-Cov 2</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Grile de verificare</li> </ul>

**INSPECTOR ȘCOLAR ,**

**Prof. Anda CONSTANTIN**